Ticaret şirketleri: küresel oyuncular ve Asyalı şampiyonlar

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Bir emtia ticaret merkezi şirketlerden oluşur. Vergi teşvikleri, depolama tankları, bankalar ve mahkemeler ticaretin koşullarını yaratır. Merkezin kendisi ise belirli şirketlerin tüccarlarını, risk yöneticilerini ve sermayelerini tek bir şehre yerleştirmeye karar vermesiyle var olur. Singapur'da bu şirketler alışılmadık ölçüde karma bir topluluk oluşturur. Cenevre ve Londra'nın büyük bağımsız ticaret şirketlerinin Asya ofisleri; Singapurlu, Malezyalı ve Endonezyalı girişimcilerin kurduğu tarım gruplarıyla, Çin, Körfez ve Güneydoğu Asya ulusal petrol şirketlerinin ticaret kollarıyla ve Japon genel ticaret şirketlerinin bağlı ortaklıklarıyla yan yana bulunur. Enterprise Singapore şehirde yaklaşık 400 emtia oyuncusu sayar. Bunların yüzde 60'tan fazlası Asya kökenlidir.[1]

Bu bölüm söz konusu şirketleri ve Singapur'da kendilerini nasıl örgütlediklerini anlatır. Bu kısmın I. Bölümü alım satım masalarını şehre getiren teşvik çerçevesinin izini sürmüş, II. ila IV. Bölümler ise petrol, gemi yakıtı, sıvılaştırılmış doğal gaz, metaller ve tarım ürünleri piyasalarını incelemişti. Bu bölüm piyasalardan piyasa katılımcılarına döner. Önce küresel şirketleri ve Asya ofislerini, ardından

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Singapur'da büyüyen Asyalı tarım şampiyonlarını, sonra da devlete ait ve ulusal ticaret şirketlerini ele alır. Ardından sahiplik ve yönetime ilişkin bir kesim ile karşı taraflar için bir kontrol listesi gelir. Bölüm, Cenevre ile bir karşılaştırmayla kapanır.

Karşılaştırma bu konuda alışılmadık derecede yakındır. *Genève, place financière internationale*'in G. Kısmı, Cenevre, Zug ve Cenevre Gölü bölgesindeki ticaret şirketlerini beş kategorili bir tipolojiyle tanımlamıştı: büyük bağımsızlar, büyük tarım şirketleri, entegre grupların ticaret bağlı ortaklıkları, orta ölçekli uzmanlar ve üretici devletlerle bağlantılı şirketler.[2] Aynı şirketlerin birçoğu her iki ciltte de yer alır. Fark oranlardadır. Cenevre'de manzaraya bağımsızlar ve Batılı büyük tarım şirketleri hâkimdir. Singapur'da ise Asyalı gruplar ve devletle bağlantılı tüccarlar çok daha ağır basar. Bu, şehrin Asya talebinin merkezindeki konumunu yansıtır.

Temel noktalar

Singapur, yüzde 60'tan fazlası Asya kökenli yaklaşık 400 emtia oyuncusuna ev sahipliği yapar. Enterprise Singapore'a göre dünyanın en büyük on enerji tüccarı ve en büyük beş tarım işletmesi grubu şehirde bulunmaktadır. 1993'te kurulan Trafigura'nın grup ana şirketi Singapur'dadır. Vitol, Gunvor, Glencore ve büyük tarım şirketleri ise Asya ticaretlerini Singapur ofislerinden yürütür. 1991'de Singapur'da kurulan Wilmar International ile 1995'te Singapur'da kurulup 2005'te borsaya kote olan Olam, önde gelen Asyalı tarım şampiyonlarıdır. Golden Agri-Resources ise Endonezyalı plantasyon gruplarını temsil eder. Devlet sermayesi; ulusal petrol şirketlerinin ticaret kolları, PetroChina'nın 2009'da Singapore Petroleum Company'yi devralması, China Aviation Oil ve Temasek'in iştirakleri aracılığıyla mevcuttur. Nisan 2026'da Olam Agri'nin çoğunluk sahibi olan Suudi fonu SALIC de bunlara eklenir. Sahiplik yapıları çalışan ortaklıklarından ve aile kontrolünden halka açık şirketlere kadar uzanır. China Aviation Oil'in 2004'teki, Noble Group'un 2015 sonrasındaki başarısızlıkları ve 2020'deki çöküşler, yönetimi bankaların ve düzenleyicilerin temel kaygılarından biri hâline getirmiştir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notlar

1. Enterprise Singapore, Genel Müdür Cindy Khoo'nun Commodity Trading Week Asia Pacific 2025'teki açılış konuşması, 19 Şubat 2025, para. 6: "a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin". ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.