2035 için senaryolar: Cenevre ile karşılaştırma

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Üç senaryo ve dört senaryo

Cenevre cildi kenti için üç senaryo geliştirir: konumunu kabullenen ve rakipsiz kaldığı işlevlere odaklanan uzmanlaşmış ve bağlantılı bir merkez, olumsuz gelişmelerin bir araya gelmesiyle istihdam ve varlık kaybeden aşınmış bir merkez ve tokenizasyonun, sürdürülebilir finansın ve Frankofon dünyanın sunduğu fırsatları değerlendiren dönüşmüş bir merkez.[1] Cenevre senaryoları Avrupa Birliği ile ilişkiler, büyük İsviçre bankasına yönelik sermaye gereklilikleri ve emtia ticareti için Dubai ile Singapur'un rekabeti etrafında döner. Singapur senaryoları ise Asya serveti, büyük güçler arasındaki rekabet ve teknoloji etrafında döner.

Bu fark iki merkezin konumunu yansıtır. Cenevre olgun bir merkezdir. Dünya servetindeki payı azalırken varlıkları büyümeye devam eder. Geleceği için soru, göreli bir gerilemenin nasıl yönetileceğidir. Singapur ise payı artan, büyüyen bir merkezdir. Bu yüzden geleceği için soru, başarının ve risklerinin nasıl yönetileceğidir. Cenevre siyaset yoluyla aşınmaktan korkar: içeride halk oylamaları, dışarıda Avrupa kararları biçiminde. Singapur ise jeopolitik ve skandal yoluyla sarsılmaktan korkar.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Devletin rolü

İki merkez devletin rolü bakımından da farklıdır. Cenevre cildi, bir yönetimi bulunmayan finans merkezlerinin senaryo yöntemlerini kendilerine nadiren uyguladığını belirtir ve Cenevre sektör birliklerinin üç yılda bir böyle bir çalışma yürütmesini önerir.[2] Singapur'da bu işlevi devlet üstlenir. Para Otoritesi, finans sektörüne yönelik stratejisini sektör dönüşüm haritalarında (industry transformation maps) ortaya koyar. Hükümet de otuz yıldır senaryo planlaması kullanır. Singapur bu nedenle senaryolarına göre, doğrudan demokrasisi, federal yapısı ve parçalı çıkar temsili olan Cenevre'nin yakalayamayacağı bir hızla hareket edebilir.

Bu avantajın bir karşılığı vardır. Güçlü bir devletin yönettiği bir merkez, o devletin muhakemesinin kalitesine bağlıdır. Hükümet bir senaryoyu yanlış okursa bütün merkez hatayı izler. Cenevre'nin merkeziyetsiz yapısı daha yavaştır, ama hata riskini birçok aktöre yayar. Karşılaştırma böylece her birinin kendi gücü ve kendi zaafı olan iki uyum modelini gösterir.

Ortak zemin

Ortak zemin farklılıklardan daha geniştir. İki merkez de uluslararası bir müşteri kitlesine güven satar. İkisi de hukuki belirliliğe, siyasi istikrara ve dürüstlük itibarına bağlıdır. İkisi de Dubai ve Hong Kong'un rekabetiyle, işlerinin teknoloji tarafından dönüştürülmesiyle ve yaptırımların ve jeopolitiğin baskısıyla karşı karşıyadır. İkisi de Küresel Finans Merkezleri Endeksi'nde (Global Financial Centres Index) birbirine yakın sıralarda yer alır: Eylül 2026'da Singapur dördüncü, Cenevre on ikinci oldu. İkisi de en çok, kendi kurumlarının müşterilerinin ve ortaklarının güvenine ihanet ettiği bir senaryodan zarar görür. Bu nedenle sağlam kararlar iki kitapta da birbirine benzer: uyum, yetenek, teknoloji yönetişimi, uzmanlaşma ve düzenleyici çerçeveyi biçimlendiren tartışmalarda net bir ses.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI: üç senaryo; uzmanlaşmış ve bağlantılı merkez « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable » olarak değerlendirilir, aşınmış merkez gerçek bir olasılık olarak görülür, dönüşmüş merkezin olasılığı ise « faible mais non nulle » olarak nitelendirilir. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Une note sur la méthode » kesimi: les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes; sektör birlikleri tarafından üç yılda bir yürütülecek bir çalışma önerisi. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com