Devlete ait ve ulusal ticaret şirketleri

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Ulusal petrol şirketlerinin ticaret kolları

Singapur ticaret merkezindeki üçüncü şirket grubu devletlere aittir. Çin, Körfez, Hindistan ve Güneydoğu Asya'nın ulusal petrol şirketleri Singapur'da ticaret bağlı ortaklıkları kurmuştur. Bu şirketler ana şirketin ham petrolünü ve ürünlerini pazarlar, rafinerileri için hammadde satın alır ve kendi hesaplarına işlem yapar. Sinopec'in ticaret kolu Unipec, Asya piyasasında faaliyet gösteren Çinli devlet tüccarlarından biridir.[1] Saudi Aramco, PetroChina, Pertamina ve diğer ulusal şirketlerin ticaret kolları da şehirde bulunur. Ancak kuruluş tarihleri ve ölçekleri farklıdır ve her zaman yayımlanmaz.[2]

Ulusal bir petrol şirketi için Singapur'daki bir ticaret bağlı ortaklığı aynı anda birkaç görev üstlenir. Asya fiyat merkezine ve bu kısmın II. Bölümü'nde incelenen Platts fiyat belirleme sürecine erişim sağlar. Ana şirketin yüklerini geniş bir alıcı yelpazesine pazarlamasına ve rafineri tedarikini optimize etmesine imkân verir. Ayrıca ana şirkete, mahkemeleri ve tahkim kurumları dünyanın dört bir yanındaki karşı taraflarca kabul gören bir yargı alanında varlık kazandırır. F. Kısım'ın II. ve III.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Bölümleri bu noktaya geri döner. Son olarak devlet şirketinin uluslararası piyasadan uluslararası maaşlarla tüccar işe almasına olanak tanır. Bakanlığa bağlı bir yurt içi merkez ofis için bu zor olabilir.

PetroChina ve Singapore Petroleum Company

Çin devlet sermayesi Singapur ticaret merkezine devralma yoluyla da girmiştir. Singapore Petroleum Company, 19 Mayıs 1969'da Singapore Petroleum & Chemical Co. Pte Ltd adıyla kuruldu. Şirket, Jurong Adası'ndaki rafinerisi günde 285.000 varil kapasiteye sahip olan Singapore Refining Company'nin yarısına sahiptir.[3] PetroChina şirketi 2009'da Keppel Corporation'dan satın aldı. Şirket, PetroChina'nın devralmayı tamamladığı 22 Ekim 2009'da Singapur Borsası'ndan çıkarıldı.[4] İşlem, Çinli bir ulusal petrol şirketine Singapur'da bir rafineri, bir perakende ağı ve bir ticaret üssü kazandırdı. Aynı zamanda Singapur hükümetinin, Temasek bağlantılı bir holdingin yaptığı satış aracılığıyla, stratejik enerji varlıklarının Çin devlet mülkiyetine geçmesine izin vermeye hazır olduğunu gösterdi.

China Aviation Oil ve 2004'ün dersi

China National Aviation Fuel'in bağlı ortaklığı olan China Aviation Oil (Singapore) Corporation, Aralık 2001'den bu yana Singapur Borsası'nda işlem görür. Şirket Çin havalimanları için jet yakıtı tedarik eder ve bölgede petrol ürünleri ticareti yapar.[5] Şirket 2004'te spekülatif petrol türevlerinde 550 milyon ABD doları zarara uğradı. Genel müdürü Chen Jiulin tutuklandı ve aralarında içeriden öğrenenlerin ticareti, zararların açıklanmaması ve gerçeğe aykırı mali tablolar düzenlenmesinin de bulunduğu suçlamaları kabul etti. Mart 2006'da dört yıl üç ay hapis ve S$335.000 para cezasına çarptırıldı.[6] Şirket, BP, Temasek ve Çinli ana şirketinin toplam 130 milyon ABD doları yatırım yapmayı kabul etmesiyle kurtarıldı.[7]

Dava Singapur'da bir referans noktası hâline geldi. Devlete ait bir ana şirketin yabancı bağlı ortaklığında ihtiyatlı risk yönetimini güvence altına almadığını gösterdi. Singapur'da borsaya kote olmanın, bir tüccarın cezai sonuçlarla ihlal

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

edebileceği kamuyu aydınlatma yükümlülükleri getirdiğini de gösterdi. Temasek kurtarmaya katıldığı için dava, Singapur devletinin istikrar sağlayıcı yatırımcı rolünü de ortaya koydu. Yönetime ilişkin dersler bir sonraki kesimde ele alınır.

Ticaret işletmelerinin sahibi olarak Temasek

25 Haziran 1974'te Singapur Şirketler Kanunu (Companies Act) kapsamında kurulan Temasek, emtia işletmelerinde en önemli Singapur devlet yatırımcısıdır.[8] Olam'daki çoğunluk payı yukarıda anlatılmıştı. Temasek, Pavilion Energy aracılığıyla Singapur merkezli bir LNG ticaret işi de kurdu. Haziran 2024'te şirketi Shell'e satmayı kabul etti. Shell tüm payların alımını 31 Mart 2025'te tamamladı. Pavilion'un Singapur boru hattı gazı işi önce Temasek'in bir başka bağlı ortaklığı olan Gas Supply Pte Ltd'ye devredildi. Tanzanya'daki payları ise işlemin dışında tutuldu.[9] D. Kısım, I. Bölüm Temasek'in görevini ve yönetimini genel olarak anlatır. Ticaret sektöründe Temasek, ulusal şampiyonları büyüme dönemlerinde destekleyen ve stratejik bir alıcı daha iyi bir yuva ya da daha iyi bir fiyat sunduğunda satan sabırlı bir sahip olarak hareket eder.

Pavilion Energy'nin Shell'e ve Olam Agri'nin SALIC'e satışları aynı yönü gösterir. Singapur'un devlet yatırımcısı, kurulmasına yardım ettiği ticaret işletmelerinin yabancı sahipliğe geçmesini kabul etmiştir. Politika önceliği, faaliyetin, istihdamın ve piyasa işlevlerinin Singapur'da kalmasıdır. Bu hedef, bu kısmın I. Bölümü'nde incelenen teşvikler ve altyapı ile hukuki ve finansal ortamın kalitesi aracılığıyla izlenir.

Japon genel ticaret şirketleri

Japon *sogo shosha*'ları bir başka grup oluşturur. Mitsubishi, Mitsui, Itochu, Sumitomo, Marubeni, Toyota Tsusho ve Sojitz, geniş bir ürün ve malzeme yelpazesinde ticaret yapan ve kaynaklara ve altyapıya büyük yatırımları bulunan genel ticaret şirketleridir.[10] Özel şirketlerdir ve Tokyo'da borsaya kotedirler. Ancak kaynak güvenliği konusunda Japon devlet kurumlarıyla yakın çalışırlar. Bu da onları işlev bakımından ulusal ticaret şirketlerine yaklaştırır. Birçoğu bölgesel petrol ve metal ticaretini Singapur'dan yürütür.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Singapur bağlı ortaklıkları da kontrol zaafiyetlerinden muaf kalmamıştır. Mitsubishi Corporation Aralık 2024'te Singapur'daki petrol birimi Petro-Diamond Singapore'un yaklaşık 90 milyon ABD doları, yani 13,2 milyar yen zarara uğradığını açıkladı. Zarar, iddiaya göre Ocak 2024'ten itibaren birimin risk yönetim sistemini manipüle eden bir tüccarın yetkisiz türev işlemlerinden kaynaklanıyordu. Şirket sorunu Kasım 2024'ün ortasında rutin bir orta ofis (middle office) incelemesi sırasında fark etti.[11]

Devletle bağlantılı tüccarlar için yönetim soruları

Devletle bağlantılı tüccarlar, karşı tarafları ve ticaret merkezi için özel sorular doğurur. Kararları ana devletin politika hedeflerini izleyebilir. Arz güvenliği, ulusal rafinerilerin desteklenmesi ya da bazı durumlarda yabancı yaptırımların atlatılması bunlara örnektir. H. Kısım, IV. Bölüm Singapur'un Birleşmiş Milletler yaptırımlarını nasıl uyguladığını ve Rusya'nın Ukrayna'yı işgaline nasıl yanıt verdiğini inceler. K. Kısım, V. Bölüm ise bu soruları Amerika Birleşik Devletleri ile Çin arasındaki rekabet bağlamına yerleştirir.

Bankalar için devlet bağlantısının iki yüzü vardır. Güçlü bir ana şirketin örtülü garantisi kredi kalitesini iyileştirebilir. Öte yandan ticaret bağlı ortaklığı siyasi yönlendirmeye, ana devleti hedef alan yaptırımlara ve China Aviation Oil davasının işaret ettiği gibi, bir zarar utanç verici hâle geldiğinde ana şirketin desteğini çekmesi riskine açık olabilir. Bu nedenle kredi verenler bağlı ortaklığı kendi hesaplarına göre değerlendirir ve ana şirket desteğinin koşullarını dikkatle inceler.

Notlar

1. Unipec (China International United Petroleum & Chemicals Co. Ltd), Sinopec'in ticaret bağlı ortaklığı, Singapur'da bir ticaret kolu bulunuyor; Wikipedia, "Sinopec" (erişim tarihi: Kasım 2026), Unipec'i Sinopec'in bağlı ortaklığı olarak anar, ancak Singapur faaliyetlerinden söz etmez. ↩
2. Aramco Trading Company, PetroChina International (Singapore) ve Pertamina'nın Singapur'daki ticaret kuruluşları; Singapur'daki varlıkları

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

sektör haberlerine dayanmaktadır. Wikipedia'daki Pertamina maddesi (erişim tarihi: Kasım 2026), Pertamina Energy Trading Limited'i yalnızca bir bağlı ortaklık olarak listeler. ↩

3. Wikipedia, "Singapore Petroleum Company" (erişim tarihi: Kasım 2026): 19 Mayıs 1969'da Singapore Petroleum & Chemical Co. Pte Ltd adıyla kuruldu; Chevron ile birlikte Singapore Refining Company'nin yüzde 50'sine sahip; günde 285.000 varil kapasite; Jurong Adası. ↩
4. Wikipedia, "Singapore Petroleum Company" (erişim tarihi: Kasım 2026): PetroChina, SPC'yi Keppel Corporation'dan satın aldı; PetroChina'nın "completed its takeover of the Singapore firm" olduğu 22 Ekim 2009'da Singapur Borsası'ndan çıkarıldı; ana şirket PetroChina. ↩
5. Wikipedia, "China Aviation Oil" (erişim tarihi: Kasım 2026): Aralık 2001'den bu yana Singapur Borsası'nda işlem görüyor; ana şirketi China National Aviation Fuel. ↩
6. Wikipedia, "China Aviation Oil" (erişim tarihi: Kasım 2026): türev işlemleri "resulted in US$550 million loss"; Chen Jiulin, Deutsche Bank'a yönelik "insider trading, failure to disclose losses, making false financial statements and conspiring to deceive" suçlamalarını kabul etti. Wikipedia, "Chen Jiulin" (erişim tarihi: Kasım 2026): 21 Mart 2006'da dört yıl üç ay hapis ve S$335.000 para cezasına çarptırıldı. ↩
7. Wikipedia, "China Aviation Oil" (erişim tarihi: Kasım 2026): BP, Temasek Holdings ve CAOH iflası önleyerek "agreed to invest 130 million"; para birimi belirtilmemiş. Dönemin basın haberleri (Xinhua/China Daily, Aralık 2005 – Mart 2006) 130 milyon ABD doları rakamını verir; tutar CAOHC, BP Investment Asia ve Aranda Investments (Temasek) arasında paylaştırılmıştır. ↩
8. Wikipedia, "Temasek Holdings" (erişim tarihi: Kasım 2026): Singapur Şirketler Kanunu kapsamında "Incorporated on 25 June 1974". ↩
9. MarineLink, "Shell Completes Acquisition of Pavilion Energy", 31 Mart 2025 (erişim tarihi: Kasım 2026): Shell Eastern Trading, Pavilion Energy paylarının

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

yüzde 100'ünü Temasek'in dolaylı olarak tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Carne Investments Pte Ltd'den devralmayı tamamladı; anlaşma 18 Haziran 2024'te duyuruldu; Singapur boru hattı gazı işi Temasek'in tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Gas Supply Pte Ltd'ye devredildi; Tanzanya'daki 1 ve 4 numaralı bloklardaki yüzde 20'lik pay işleme dahil edilmedi. ↩

10. Wikipedia, "Sogo shosha" (erişim tarihi: Kasım 2026): "Japanese wholesale companies that trade in a wide range of products and materials"; yedi büyük şirket Mitsubishi, Mitsui, Itochu, Sumitomo, Marubeni, Toyota Tsusho ve Sojitz. ↩
11. Wikipedia, "Mitsubishi Corporation" (erişim tarihi: Kasım 2026): Petro-Diamond Singapore yetkisiz işlemler nedeniyle yaklaşık 90 milyon ABD doları (13,2 milyar yen) zarara uğradı; tüccarın Ocak 2024'ten itibaren birimin risk yönetim sistemini manipüle ettiği iddia ediliyor; sorun Kasım ortasında rutin bir orta ofis incelemesi sırasında fark edildi; tüccar işten çıkarıldı ve polise bildirildi. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.