# Güneydoğu Asya ve bölgesel genel merkez: pratik sonuçlar

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## Bölgesel genel merkez kuran gruplar için

Singapur'da bir bölgesel genel merkez kuran grup, bu kararı operasyonel, hukuki ve vergisel tercihlerin bir bileşimi olarak ele almalıdır. Singapur'a yerleştirilen işlevler, yararlanılabilecek teşvikleri, holding şirketinin vergi anlaşmaları karşısındaki konumunu ve grubun Singapur hukukuna ne ölçüde tabi olacağını belirler. Küresel asgari vergi, büyük gruplar için indirimli oranların değerini azaltmıştır. Buna karşılık hibeler, iade edilebilir krediler ve yerel ortamın kalitesi önem kazanmıştır. Asgari verginin hasılat eşiğinin altında kalan gruplar ise geleneksel avantajlardan yararlanmaya devam eder.

## Bölgedeki yatırımcılar için

Singapur'u bölgedeki yatırımları için üs olarak kullanan yatırımcılar, korumalarını en baştan planlamalıdır. Holding şirketinin seçimi, sözleşmelere uygulanacak hukuk, tahkim şartı ve uygulanabilir yatırım anlaşması, yatırım başarısız olursa hangi hukuki çarelere başvurulabileceğini belirler. Bir uyuşmazlık çıktıktan sonra bu tercihleri düzeltmek zordur.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

# Singapur'dan yürütülen bölgesel faaliyetler için kontrol listesi

- Singapur kuruluşunun işlevlerini (yönetim, hazine, satın alma, fikrî mülkiyet, holding) tanımlayın ve kararların nerede alındığını belgeleyin.
- Teşviklerden yararlanma koşullarını ve bunların küresel asgari vergiyle etkileşimini, özellikle konsolide hasılatı 750 milyon avroyu aşan gruplar için kontrol edin.
- Singapur ile her ev sahibi devlet arasındaki vergi anlaşmasını, stopaj oranları ve Çok Taraflı Sözleşme (MLI) ile getirilen temel amaç testi dahil olmak üzere gözden geçirin.
- Her yatırımı koruyan yatırım anlaşmasını veya serbest ticaret anlaşmasını belirleyin, hâlâ yürürlükte olduğunu doğrulayın ve yatırımcı ile yatırım tanımlarını kontrol edin.
- Her ev sahibi ülkedeki yabancı sahiplik kurallarını, lisans şartlarını ve arazi kısıtlamalarını analiz edin, yerel hukuku ihlal eden nominal pay sahipliği (nominee) yapılarından kaçının.
- Karşı taraf kabul ettiğinde ortak girişim ve pay sahipleri sözleşmeleri için Singapur hukukunu ve tahkim yeri Singapur olan tahkimi seçin, arabuluculuk şartlarını da değerlendirin.
- Kur riskini merkezî olarak yönetin ve her ülkenin konvertibilite ve transfer kurallarını izleyin.
- Ortaklara, acentelere, distribütörlere ve kiraya verenlere yolsuzlukla mücadele ve kara para aklamanın önlenmesi kapsamında durum tespiti uygulayın, yaptırım listelerine ve dolandırıcılık operasyonlarıyla bağlantılara özellikle dikkat edin.
- Senaryo planlaması, mümkün olduğunda siyasi risk sigortası ve istikrar ile fesih şartları gibi sözleşmesel korumalar aracılığıyla siyasi değişikliğe hazırlanın.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com