Güneydoğu Asya ve bölgesel genel merkezler

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Güneydoğu Asya'da satış yapmak, üretim yapmak veya yatırım yapmak isteyen çok uluslu bir grup, on bir devletten, birkaç yüz milyon tüketiciden ve neredeyse dil sayısı kadar hukuk sisteminden oluşan bir bölgeyle karşı karşıya kalır. Bu işi yönetecek kişileri nereye yerleştireceğine karar vermesi gerekir. Kırk yılı aşkın bir süredir bu tür grupların önemli bir kısmı Singapur'u seçmiştir. Singapur'un pazarı küçüktür, işgücü ve arazisi de Asya'nın en pahalıları arasındadır. Sunduğu şey, bölgesel bir işin komşularının ulaşmakta zorlandığı bir öngörülebilirlik düzeyiyle yönetilebileceği, finanse edilebileceği, kadrolandırılabileceği ve savunulabileceği bir yerdir. Bu bölüm, bu işlevin nasıl geliştiğini ve bugün nasıl işlediğini inceler.

Bölüm, binlerce bölgesel ofisi şehre çeken politik ve ticari mantık olan bölgesel genel merkez modeliyle başlar. Ardından, ayrı ulusal pazarlardan oluşan bir bütünü tek bir ofisin hizmet verebileceği bir hinterlanda dönüştüren Güneydoğu Asya Uluslar Birliği'nin (ASEAN) ekonomik entegrasyonuna geçer. Şirketlerin bölgesel yatırımlarını korudukları vergi ve yatırım anlaşmaları ağını, komşu ülkelere pazara girişin pratik yollarını ve büyük çeşitliliğe sahip bir bölgede iş yapmanın beraberinde getirdiği riskleri inceler. Uygulamadaki sonuçlara ilişkin bir kesim ile Cenevre ve Hong Kong ile bir karşılaştırma bölümü kapatır.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Bu kitabın I. Kısmı, Cenevre cildinin Afrika'ya ayrılan kısmına karşılık gelir. Cenevre, birçok bölgesiyle ortak bir dili, bir ticaret tarihini ve yoğun bir kurumsal varlığı paylaştığı bir kıta için merkez işlevi görür. Singapur da Güneydoğu Asya için benzer bir işlev üstlenir, ancak önemli bir farkla. Cenevre hizmet verdiği kıtadan uzaktadır. Singapur ise bölgesinin merkezinde, Kuala Lumpur'a ve Cakarta'ya iki saatlik uçuş mesafesinde yer alır. İki merkez arasındaki paralellikler ve farklar bu kısmın bölümleri boyunca sürer.

Temel noktalar

Singapur, Asya'da faaliyet gösteren çok uluslu grupların önemli bir kısmının bölgesel genel merkezine ev sahipliği yapar. EY'nin 2019 tarihli bir çalışması bu sayıyı yaklaşık 4.200 olarak tahmin etmiştir. Model; Ekonomik Kalkınma Kurulu'nun (EDB) 1980'lerden bu yana yürüttüğü teşviklere, yüzde 17'lik kurumlar vergisi oranına ve altyapıya, yetenekli işgücüne ve hukuki öngörülebilirliğe dayanır. Singapur'da 2025'ten itibaren uygulanan küresel asgari vergi ise rekabeti vergi oranlarından diğer teşviklere kaydırmıştır. 1967'de kurulan ve 2025'te Timor-Leste'nin katılımıyla on bir üyeye ulaşan ASEAN, çoğu mal için bölge içi gümrük vergilerini sıfıra yakın düzeylere indirmiş ve 2015 sonunda Ekonomik Topluluğunu başlatmıştır. Hizmetler, yatırım kuralları ve tarife dışı engeller ise parçalı kalmaya devam etmektedir. Singapur'un yaklaşık 100 ülkeyle imzaladığı vergi anlaşmaları ağı ve yatırım antlaşmaları, bölgesel holding yapılarına imkân tanır. Bu yapılar, Singapur için Nisan 2019'dan bu yana yürürlükte olan Çok Taraflı Sözleşme'nin (Multilateral Instrument, MLI) kötüye kullanmayı önleme kurallarına tabidir. Başlıca bölgesel riskler siyasi istikrarsızlık, döviz krizleri, yolsuzluk, mahkeme kararlarının zayıf icrası ve ulusötesi dolandırıcılığın artmasıdır. Şirketler bu riskleri yapılandırma, sözleşmeler, uyuşmazlık çözüm hükümleri ve uyum yoluyla yönetir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com