Singapur ve Cenevre: rekabet ve tamamlayıcılık

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

İki gizlilik modeli

Singapur ile Cenevre arasındaki karşılaştırma gizlilikle başlar. İsviçre'de 8 Kasım 1934 tarihli Federal Bankacılık Kanunu'nun 47. maddesi, mevcut bir meslek sırrını ceza hukukunun korumasına aldı. Hüküm Parlamentoda özel bir tartışma yapılmadan kabul edildi. İçeriği sözleşmeden ve kişiliğin korunmasından kaynaklanan bir yükümlülüğü koruyordu.[1] Singapur'un 47. maddesi ise 2001'deki biçimiyle kanuni bir düzenlemedir. Yasak olan açıklamayı tanımlar, izin verilen istisnaları sayar ve *Susilawati* kararından sonra içtihatla geliştirilen istisnalara yer bırakmaz.

İki rejim siyasi anlamları bakımından da farklıdır. İsviçre'de gizlilik ulusal kimliğin bir parçası hâline geldi ve on yıllarca egemenliğin ve mahremiyetin bir ifadesi olarak savunuldu. Singapur'un gizliliği ise bir ekonomi politikası aracıydı. Hükümet eski hükmün modernleştirilmesi gerektiğine karar verdiğinde 2001'de yeniden yazıldı, uluslararası baskı bunu zorunlu kıldığında ise 2009'da sınırlandırıldı. Bu fark,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Singapur'un neden daha hızlı uyum sağladığını açıklar. Rejimi kuran hükümet, İsviçre'nin her tavizine eşlik eden referandum kampanyaları ve federal müzakereler olmadan onu değiştirebiliyordu.

Asya serveti için rekabet

2000'lerde Singapur ve Cenevre, Asyalı ailelerin serveti için doğrudan rekabet etti. Cenevre yüzyılların deneyimini, özel bankalarının itibarını ve 2009'a kadar Avrupa'nın en güçlü gizliliğini sunuyordu. Singapur ise yakınlık, common law'a dayalı bir trust rejimi, düşük vergiler ve bu işi isteyen bir hükümet sunuyordu. Asya serveti büyüdükçe denge değişti. Bir zamanlar varlıklarını Cenevre'de kayda aldıran müşteriler, bunları giderek daha fazla Singapur'da kayda aldırdı. İsviçre bankaları da Singapur'daki faaliyetlerini büyüterek onları izledi.

Uzun vadeli sonuç, sınır ötesi servet rakamlarında görülür. Boston Consulting Group'a göre Hong Kong 2025'te İsviçre'yi yakaladı. Her ikisi de yaklaşık 2,9 trilyon ABD doları sınır ötesi servete sahipti. Singapur ise 2,1 trilyon ABD dolarına ulaştı.[2] Bu konumun temelleri, burada incelenen on yılda atıldı. Cenevre cildi aynı gelişmeyi İsviçre tarafından, Cenevre merkezinin karşı karşıya olduğu zorluklardan biri olarak anlatır.

Tamamlayıcılık

Rekabet hikâyenin yalnızca bir parçasıdır. Önde gelen İsviçre bankaları Singapur'daki en büyük özel bankalar arasında yer alır ve Singapur'daki çalışanlarının çoğu İsviçre yöntemleriyle yetişmiştir. Bu bankalar için Singapur ve Cenevre, tek bir grubun iki kayıt (booking) merkezidir. Farklı müşteri tabanlarına hizmet eder ve müşterilere yargı alanı seçimi sunarlar. Merkezler arasında çeşitlendirme, özel bankaların müşterilerine sattığı bir hizmettir. Güneydoğu Asyalı bir aile, aynı müşteri temsilcisinin gözetiminde varlıklarının bir kısmını yakınlık için Singapur'da, bir kısmını çeşitlendirme için İsviçre'de tutabilir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

İlişki mülkiyet yoluyla da kurulur. GIC'nin 2007'de UBS'e yaptığı yatırım, Singapur devletini en büyük İsviçre bankasının önemli bir pay sahibi yaptı. UBS 2014'te de GIC'yi en büyük tekil pay sahibi olarak sayıyordu.[3] 2024'te her iki kentte faaliyet gösteren bir İsviçre özel bankasının üst yöneticisi, Singapur ve Hong Kong'un "küresel merkezler olarak İsviçre'nin giderek daha önemli rakipleri" olacağını öngördü. Financial Times ise Singapur'u küresel yatırımcılar için Asya'ya açılan bir kapı olarak tanımladı.[4] Her iki ifade de aynı anda doğrudur. İki merkez müşteriler için rekabet eder ve aynı bankacılık grupları içinde iş birliği yapar.

Devletin farklı rolleri

Karşılaştırma, devlet ile özel bankalar arasındaki farklı bir ilişkiyi de ortaya koyar. Cenevre'de özel bankalar, onları düzenleyen federal devletten daha eskidir. Bunların birçoğu on sekizinci ve on dokuzuncu yüzyıllarda, firmalarının borçlarından sınırsız şahsi sorumluluk taşıyan ortaklar tarafından kuruldu. Düzenleme geç geldi ve bizzat bankalar tarafından biçimlendirildi. Bankalar 1934'te federal denetimi kabul ettiklerinde gizlilik için ceza hukuku koruması elde ettiler.[5] Cenevre merkezi bu nedenle aşağıdan yukarıya, özel girişim ve aile sürekliliği yoluyla büyüdü.

Singapur'un servet yönetimi merkezi ise yukarıdan aşağıya büyüdü. Hükümet sektörü seçti, hukuki çerçevesini tasarladı ve bankaları gelmeye davet etti. Gelen özel bankalar çoğunlukla yabancı grupların şubeleri veya yan kuruluşlarıydı. Bunların merkeze bağlılığı, merkezin kârlılığına bağlıydı. Bu farkın dayanıklılık açısından sonuçları vardır. Cenevreli bir özel banka Cenevre'den kolayca ayrılamaz, çünkü tarihi, ortakları ve müşterileri kente bağlıdır. Singapur'daki yabancı bir özel banka ise ekonomik koşullar değiştiğinde faaliyetlerini küçültebilir. 2008'den sonra birkaç Avrupa bankası bunu yaptı. Singapur'un yanıtı, Bank of Singapore ve yerel bankacılık gruplarının özel bankacılık kolları gibi yerel şampiyonları desteklemek oldu. Böylece merkez, tamamen Zürih'te, Londra'da veya New York'ta alınan kararlara bağımlı kalmayacaktı.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Her iki merkez için dersler

Bu on yıl her iki kent için de dersler sunar. Cenevre, gizliliğe dayanan bir modelin en büyük ekonomilerin düşmanlığına dayanamayacağını öğrendi. Singapur aynı dersi daha hızlı öğrendi. Çünkü piyasaya geç girdi ve modeli ulusal bir çatışma kaynağı hâline gelmeden önce uyum sağladı. Her iki merkez de artık danışmanlığın kalitesi, hukuk sistemlerinin güvenilirliği ve uyum faaliyetlerinin inandırıcılığı üzerinden rekabet ediyor. Cenevre cildi de İsviçre tarafından aynı sonuca varır. 2035'te rekabetçi bir merkez, uyumun inandırıcı, düzenlemenin öngörülebilir ve yetkinliğin kanıtlanmış olduğu bir merkez olacaktır.[6]

Rakamlarla

13 Kasım 1998'de duyurulan, kamu fonlarının özel yöneticilere emanet edilmesi: üç yılda 10 milyar Singapur doları (S$10 milyar). Singapur'da yönetilen fonlar: 1998 sonunda S$150,6 milyar, 2003 sonunda S$465 milyar ve 2007 sonunda S$1,173 trilyon (yaklaşık 814 milyar ABD doları), bunun yüzde 86'sı yurt dışı kaynaklı. Fon yönetimi profesyonelleri: 1998'de 822. Yatırım profesyonelleri: 2007'de 2.185. Wealth Management Institute: 26 Eylül 2003'te başlatıldı. Bankacılık Kanunu: 1 Ocak 1971'de yürürlüğe girdi. 47. madde, 2001 tarihli 23 sayılı Kanunla yeniden düzenlendi. Cezalar gerçek kişiler için S$125.000'e kadar para cezası veya üç yıl hapis, diğerleri için S$250.000. 2004 tarihli Trustee'ler (Değişiklik) Kanunu: 15 Aralık 2004'te yürürlüğe girdi, süresizlik yasağı süresi 100 yıl olarak sabitlendi. 2005 tarihli Trust Şirketleri Kanunu: ikinci okuma 18 Şubat 2005, 1 Şubat 2006'dan itibaren MAS lisansı. 2005'te trust sektörü: en az 16 trustee işletmesi, 250'den fazla çalışan, yaklaşık S$80 milyar varlık. Veraset vergisi 15 Şubat 2008'den itibaren gerçekleşen ölümler için kaldırıldı. Bank of Singapore: 29 Ocak 2010'da yaklaşık 1.446 milyon ABD doları karşılığında satın alındı, yaklaşık 23 milyar ABD doları müşteri varlığı.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie D, chapitre IV, *Le Temps*, 4 Nisan 2009 ve swissinfo.ch'ye atıfla: Bankacılık Kanunu 8 Kasım 1934'te kabul edildi; 47. madde, özel hukuk kapsamında zaten var olan bir gizlilik yükümlülüğüne ceza hukuku koruması ekledi; hiçbir meclis hükmü tartışmadı. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre III, Boston Consulting Group'un 27 Mayıs 2026 tarihli "Hong Kong Surpasses Switzerland as the World's Largest Cross-Border Wealth Hub" başlıklı basın bültenine atıfla: 2025'te Hong Kong ve İsviçre'nin her biri 2,9 trilyon ABD doları, Singapur 2,1 trilyon ABD doları, dünya toplamı 15,7 trilyon ABD doları. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie E, chapitre II: varlıklı müşterilerden, özellikle Asya'da ve Orta Doğu'da, giderek artan bir pay çeken Singapur, Hong Kong, Dubai ve diğer merkezlerden gelen uluslararası rekabet. ↩

3. Baumann, *finews.ch*, 23 Eylül 2014, a.g.e.: GIC, mali krizden bu yana yüzde 6,4 ile UBS'in en büyük tekil pay sahibi; *Business Times*, 24 Eylül 2010, a.g.e.: Singapur hükümeti 2007 sonunda UBS'in yaklaşık yüzde 9'unu satın aldı. ↩

4. Walker ve Chan, *Financial Times*, swissinfo.ch tarafından yeniden yayımlanmıştır, 16 Ekim 2024, a.g.e.: EFG CEO'su Giorgio Pradelli, "Singapore and Hong Kong are going to be more and more important competitors to Switzerland as global hubs"; Singapur, küresel yatırımcılar için Güneydoğu ve Kuzey Asya'ya açılan bir kapı olarak. ↩

5. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie D, chapitre IV (bankacılar, 8 Kasım 1934 tarihli Bankacılık Kanunu kapsamındaki denetimin karşılığı olarak meslek sırrına ilişkin hükümleri elde ettiler; özel bankacılar ortakların sınırsız sorumluluğunun tanınmasını savundu), partie D, chapitre I (Pictet & Cie 1805'te Cenevre'de kuruldu) ve partie E, chapitre II (on sekizinci ve on dokuzuncu yüzyıllarda kurulan Cenevre kuruluşları). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

6. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre III, "Attention" kutusu: 2035'te rekabetçi bir merkez, uyumun inandırıcı, düzenlemenin öngörülebilir ve orantılı, yetkinliğin kanıtlanmış olduğu bir merkez olacaktır; Dubai ve Singapur bunu, kara para aklama vakaları itibarlarını zedelediğinde öğrendi. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.