Rekabet: Hong Kong, Dubai, Londra, Zürih ve Cenevre: Singapur ve Cenevre karşılaştırması

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Aynı rekabete iki bakış

Cenevre cildi merkezler arasındaki rekabeti, mutlak olarak büyürken göreli pazar payı kaybeden bir şehrin bakış açısından anlatır. İsviçre'nin sınır ötesi serveti 2025'te arttı. Ancak servet Asya'da ve Orta Doğu'da daha hızlı büyüdüğü için İsviçre'nin dünya toplamındaki payı geriledi. Singapur aynı verilere karşı taraftan bakar. Sınır ötesi serveti ve varlık yönetimi sektörü İsviçre'ninkinden daha hızlı büyümektedir. Singapur, bir zamanlar Cenevre'ye ve Zürih'e giden Asya servetinin başlıca hedeflerinden biri hâline gelmiştir.

Her iki merkez de aynı yeni rakiplerle karşı karşıyadır. Hong Kong, sınır ötesi servette ikisini de geride bırakır. Dubai, özellikle Orta Doğu, Güney Asya, Afrika ve Rusya'dan, eskiden her ikisinin hizmet verdiği müşterileri çeker. İki merkez de benzer biçimde tepki vermiş, hukuki güvenliği, siyasi istikrarı ve uyum kalitesini

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

öne çıkarmıştır. Eylül 2026 tarihli Küresel Finans Merkezleri Endeksi'nde (Global Financial Centres Index) Singapur dördüncü, Cenevre on ikinci sıradaydı. Aradaki fark her şeyden önce genel bir finans merkezi ile uzmanlaşmış bir merkez arasındaki farkı yansıtır.

Birbirlerinden ne öğrenebilirler?

Cenevre Singapur'dan, devletin onlarca yıl boyunca izlediği tutarlı bir stratejinin değerini öğrenebilir. Bu stratejide düzenleyici aynı zamanda bir kalkınma ajansı gibi davranır, hükümet de sektörün ihtiyaçlarına hızla yanıt verir. Singapur ise Cenevre'den, tek bir stratejiye bağlı olmayan bir kurumsal geleneğin değerini öğrenebilir: iki yüzyıldır ayakta kalan özel bankalar, kendi diplomatik ağlarına sahip uluslararası bir şehir ve kuşaklar boyunca geri dönen bir müşteri kitlesi. Cenevre cildi ilgili bölümünde, Cenevre'nin elinde tuttuğu ve rakiplerinde bulunmayan unsurların bir dökümünü çıkarır. Singapur için benzer bir döküm, mahkemelerini, düzenleyicisini, Güneydoğu Asya'daki konumunu ve çalkantılı bir bölgede güvenli bir yer olarak itibarını sayardı.

Rakamlarla

Küresel Finans Merkezleri Endeksi 40 (Eylül 2026): New York 761, Londra 757, Hong Kong 756, Singapur 755, Dubai 750 (dokuzuncu), Zürih 749 (onuncu), Cenevre 747 (on ikinci), Abu Dabi 746 (on üçüncü), Lüksemburg 742 (on yedinci); 6.147 katılımcıdan 39.531 değerlendirme. Sınır ötesi servet 2025: dünya 15,7 trilyon ABD doları (yüzde +8,4), Hong Kong 2,9 trilyon ABD doları (yüzde +10,7), İsviçre yaklaşık 2,9 trilyon ABD doları (yüzde +7,6), Singapur yaklaşık 2,1 trilyon ABD doları (yüzde +10,3), BAE'de büyüme yüzde +11,1. Singapur'da yönetilen varlıklar: 2024 sonunda S$6,1 trilyon ve 2025 sonunda S$6,7 trilyon, yaklaşık yüzde 76'sı yabancı kaynaklı. Döviz işlemleri, Nisan 2025: günlük 9,6 trilyon ABD dolarının yaklaşık yüzde 38'i Birleşik Krallık'ta, yaklaşık yüzde 19'u ABD'de, yüzde 11,8'i Singapur'da, yüzde 7,0'ı Hong Kong'da. DIFC, 2025 sonu: 50.200 çalışan, 500'den

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

fazla servet ve varlık yönetimi şirketi, 1.289 aileyle bağlantılı kuruluş. 2025 için öngörülen milyoner göçü: BAE +9.800, Singapur +1.600, Hong Kong +800, Birleşik Krallık –16.500.[1]

Notlar

1. Kaynaklar önceki bölümlerde anıldığı gibidir: Wikipedia, "Global Financial Centres Index" ve Z/Yen, GFCI 40 özet sayfası; Boston Consulting Group, 27 Mayıs 2026; AFP, 4 Haziran 2026; Caproasia, 4 Haziran 2026; WION, 27 Mayıs 2026; VCC Singapore, Ağustos 2026; Uluslararası Ödemeler Bankası, Triennial Survey 2025; DIFC, 5 Şubat 2026; Henley & Partners, 2025 (tümü için erişim tarihi: Kasım 2026). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com