Ticaret merkezleri olarak Singapur ve Cenevre: karşılaştırma

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

İki merkez, tek sektör

Cenevre ve Singapur; Londra, Houston ve Dubai ile birlikte emtia ticaretinin başlıca merkezlerinden ikisidir. Cenevre cildi, İsviçre Federal İstatistik Ofisi'nin İsviçre emtia ticaretinin katma değerini 2024 için 19,2 milyar frank olarak ölçtüğünü ve bunun yüzde 58,4'ünün Cenevre'de üretildiğini bildirmişti.[1] Singapur ticaret şirketleri için buna denk bir katma değer ölçüsü yayımlamaz. Enterprise Singapore bunun yerine şirket sayılarını ve açık deniz ticaretinin değerini kullanır. Bu rakamlar İsviçre verisiyle doğrudan karşılaştırılabilir değildir.

Şirket sayıları benzer büyüklüktedir. Cenevre cildinin kaydettiği gibi İsviçre Federal Dışişleri Bakanlığı, İsviçre'de 10.000 çalışanı olan 900'den fazla emtia ticaret şirketinden söz eder. Federal Konsey ise 2023'te Federal İstatistik Ofisi'ne görev verirken en az üç kişi çalıştıran yaklaşık 400 şirketi esas almıştı.[2] Enterprise

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Singapore yaklaşık 400 emtia oyuncusu sayar. Bu rakamlar farklı tanımlara dayandığından, iki merkezin göreli büyüklüğü hakkında onlardan güvenilir bir sonuç çıkarılamaz.

Kim nerede

İki merkezin bileşimi, büyüklüklerinden daha belirgin biçimde farklılaşır. Cenevre, büyük bağımsız enerji ve metal şirketlerinin ve Batılı büyük tarım şirketlerinin yuvasıdır. Bununla birlikte Bunge ve Louis Dreyfus'un operasyonel genel merkezleri başka yerdedir. Singapur bunların hepsinin Asya ofislerine, Trafigura örneğinde ise grup ana şirketine ev sahipliği yapar. Asyalı tarım şampiyonlarına ve Asya ile Körfez'den gelen çok daha kalabalık bir devlet bağlantılı tüccar topluluğuna da ev sahipliği yapar. Enterprise Singapore'un andığı yüzde 60'ı aşan Asya kökenli şirket oranının Cenevre'de bir karşılığı yoktur.

Farkı ticaretin coğrafyası açıklar. Cenevre cildinin anlattığı gibi Cenevre; Sovyetler Birliği ve onun ardılları, Afrika, Orta Doğu ve Latin Amerika ticaretinin merkezi olarak büyüdü. Singapur ise en büyük tüketici bölge olan Asya'nın ticaret merkezi olarak büyüdü. Cenevre cildi, Cenevre merkezli şirketlerin yönetimlerini, finansmanlarını, uyum birimlerini ve Avrupa ile Afrika ticaretlerini Cenevre'de tutacaklarını, Asya işlerini ise Singapur'da geliştireceklerini öngörüyordu. Tablonun Singapur tarafı bu iş bölümüyle tutarlıdır.[3]

Sahiplik ve yönetim karşılaştırması

Sahiplik yapıları örtüşür. Her iki şehirde de bağımsızlar arasında çalışan ortaklıkları hâkimdir ve bunların birçoğu tam olarak aynı ortaklıklardır. Fark ikinci ve üçüncü gruplardadır. Cenevre'de aile sahipliğini Louis Dreyfus gibi şirketler ve orta ölçekli uzmanlar temsil eder. Devlet sahipliği ise yabancı üreticilerin ticaret bağlı ortaklıklarıyla sınırlıdır. Singapur'da aile kontrolündeki Asyalı gruplar yerel borsada işlem görür ve Singapur'un kendi devlet yatırımcısı ticaret işletmelerinin aktif bir sahibi olmuştur.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Düzenleyici çerçeveler de farklıdır. İki ülkeden hiçbiri emtia tüccarlarını bu sıfatla lisansa bağlamaz. Singapur sektörü Küresel Tüccar Programı'nın koşulları, Singapur Borsası'nın kotasyon kuralları, ticareti finanse eden bankaların denetimi ve ceza hukuku aracılığıyla şekillendirir. Ortak nokta, her iki merkezin de bekçi (gatekeeper) olarak öncelikle bankalara dayanmasıdır. Fark ise Singapur'un ekonomik varlık şartlarına bağlı bir teşvik programını kaldıraç olarak kullanmasıdır. İsviçre'de federal düzeyde böyle bir araç yoktur.

İnsanlar ve vergiler

İki merkez bireyler için de rekabet eder. Kıdemli bir tüccar nerede çalışacağına olduğu kadar nerede yaşayacağına da karar verdiği için, ticaret şirketleri en iyi çalışanlarını bir ölçüde izlemek zorundadır. Singapur yüzde 17'lik bir kurumlar vergisi oranı uygular.[4] Mukim bireyler, 2024 vergilendirme yılından itibaren S$1 milyonun üzerindeki vergiye tabi gelirde yüzde 24'e ulaşan artan oranlı vergi öder.[5] Cenevre cildi, Cenevre'nin en yüksek ücretli tüccarlarının ağır bir gelir ve servet vergisi yükü taşıdığını, Singapur'un ise ılımlı oranlar uyguladığını not etmişti.[6] Aynı cilt, İsviçreli ticaret birliklerinin bir kaygısını da kaydetmişti: bazı şirketler İsviçre'de kalırken tüccarları Dubai'ye ve Singapur'a taşınmaktadır. Bu, şirket istatistiklerinde görünmeden ekonomik varlığı aşındırır.[7]

Singapur ticaret merkezi için bu hareketlilik hem bir fırsat hem de bir kısıttır. Avrupa'dan deneyimli tüccarları çeker. Ancak aynı zamanda göç politikasına, konut ve uluslararası okul maliyetlerine ve şehrin yabancı profesyonellere açıklığına bağlıdır. J. Kısım, IV. Bölüm bu soruları finans sektörü işgücünün bütünü için inceler.

Bir iş bölümü

İki merkez arasındaki ilişki en iyi, küresel gruplar içindeki bir iş bölümü olarak tanımlanır. Singapur'daki bir tüccar ile Cenevre'deki bir tüccar aynı şirkette çalışabilir, aynı risk sistemini paylaşabilir ve aynı genel müdüre bağlı olabilir. Şirket işleri şehirler arasında saat dilimine, müşteri tabanına ve ortaklarının bulunduğu yere göre dağıtır. Bu nedenle merkezler arasındaki rekabet esas olarak sınırda

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

yaşanır: bir grup yeni bir masayı nereye kuracağına, uyum personelini nereye yerleştireceğine ya da ana şirketini nereye koyacağına karar verdiğinde. K. Kısım, III. Bölüm bu rekabeti Hong Kong, Dubai, Londra ve Zürih'i de içine alan daha geniş bir bağlamda inceler.

Rakamlarla

Singapur'daki emtia oyuncuları: yaklaşık 400, %60'tan fazlası Asya kökenli (Enterprise Singapore, Şubat 2025). Singapur'da yerleşik küresel tüccarlar: yaklaşık 350; açık deniz ticareti 1,9 trilyon ABD doları. Trafigura: 1993'te kuruldu; grup ana şirketi Singapur'da; yaklaşık 1.400 çalışan pay sahibi; 2025 mali yılı geliri 240,3 milyar ABD doları. Vitol Asia Pte Ltd: Nisan 1990'da kuruldu. Wilmar: 1 Nisan 1991'de kuruldu; 14 Temmuz 2006'da tersine devralmanın ardından adı değişti; 2007'de Kuok Grubu işletmeleriyle 2,7 milyar ABD dolarına birleşti; yaklaşık 100.000 çalışan. Olam: 4 Temmuz 1995'te Singapur'da kuruldu, 11 Şubat 2005'te borsaya kote oldu. Olam Agri: %44,58'in 1,88 milyar ABD dolarına satışının ardından 27 Nisan 2026'dan itibaren %80,01'i SALIC'e ait. Golden Agri-Resources: 1999'dan beri borsada; 99.000'den fazla çalışan. Singapore Petroleum Company: 22 Ekim 2009'da PetroChina'nın devralmasının ardından borsadan çıkarıldı. China Aviation Oil: 2004'te 550 milyon ABD doları zarar. Noble Group: 2015'te 1,7 milyar ABD doları net zarar; 2018'de borsadan çıkarıldı; Ağustos 2022'de MAS'tan S$12,6 milyon idari para cezası. Petro-Diamond Singapore: Aralık 2024'te açıklanan, yetkisiz işlemlerden kaynaklanan yaklaşık 90 milyon ABD doları zarar.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitres II et V: İsviçre emtia ticaretinin 2024'teki katma değeri CHF 19,2 milyar (İsviçre katma değerinin yüzde 2,3'ü); bunun yüzde 58,4'ü, yani CHF 11,2 milyarı Cenevre kantonunda; Federal İstatistik Ofisi'nin 18 Kasım 2025 tarihli duyurusuna ve aynı tarihli *Le Temps*'a atıfla. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II: Département fédéral des affaires étrangères, Présence Suisse, « Négoce de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

matières premières » : plus de 900 sociétés, 10 000 personnes ; Conseil fédéral, mandat de 2023 à l'OFS : environ 400 entreprises d'au moins trois personnes. ↩

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI (görünüm): Cenevre şirketleri Cenevre'de "leur direction, leur financement, leur conformité et leur négoce européen et africain" tutacak ve "à Singapour et à Dubaï leurs activités asiatiques et moyen-orientales" geliştirecek; Singapur Asya ile ilgili işlevleri çekiyor. ↩
4. Enterprise Singapore, "Why Singapore: Trade", enterprisesg.gov.sg (erişim tarihi: Kasım 2026): "income tax rate of 17% for companies". Aynı sayfa bireyler için hâlâ "up to 22% for individuals" rakamını veriyor; bu rakam, 2024 vergilendirme yılından itibaren en yüksek oranın artırılmasıyla geçerliliğini yitirmiştir. ↩
5. Singapur Gelir İdaresi (IRAS), "Individual Income Tax rates", iras.gov.sg (erişim tarihi: Kasım 2026): 2024 vergilendirme yılından itibaren 1.000.000 Singapur dolarını aşan vergiye tabi gelirde yüzde 24'lük en yüksek marjinal oran. ↩
6. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: yöneticiler ve en yüksek ücretli tüccarlar Cenevre'de yüksek gelir ve servet vergisi yükü taşır, "alors que Dubaï ne connaît pas d'impôt sur le revenu des personnes physiques et que Singapour applique des taux modérés". ↩
7. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II: ticaret birlikleri, şirketlerin İsviçre'de kaldığını, ancak personelinin bir kısmının, özellikle Dubai'ye ve Singapur'a taşınan faaliyetlerin tüccarlarının ayrıldığını not etmiştir; bu durum şirket istatistiklerinde görünmeden ekonomik varlığı aşındırır. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com