2035 için senaryolar

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Bu son bölüm, K. Kısım'ın önceki bölümlerinin tek tek anlattığı gelişmeleri bir araya getirir: kripto varlıklar, sürdürülebilir finans, merkezler arası rekabet, yapay zekâ ve jeopolitik. Finans merkezinin 2035'teki durumunu tahmin etmeye çalışmaz. Singapur'un yabancı vergi amaçları bakımından bankacılık gizliliğinin sona ermesini ve 1MDB skandalının ilk sonuçlarını sindirdiği 2016'da yapılan tahminler; pandemiyi, tek aile ofislerindeki patlamayı, 2023'teki kara para aklama davasını ve Hong Kong'un sınır ötesi servet merkezlerinin ilk sırasına yükselişini kaçırırdı. 2026'da yapılan tahminler de benzer sürprizleri kaçıracaktır. Bu nedenle bölüm senaryo yöntemini kullanır. Yöntem, merkezin geleceğinin bağlı olduğu değişkenleri belirler, bunları tutarlı tablolar hâlinde birleştirir ve her tablonun bugün karar verenlerden ne talep ettiğini sorar.

Cenevre'ye ayrılan eş cilt de aynı çalışmayla sona erer. İsviçre kenti için üç senaryo geliştirir: uzmanlaşmış ve bağlantılı bir merkez, aşınmış bir merkez ve dönüşmüş bir merkez. Senaryolardan önce yedi değişkenlik bir envanter, sonra da sağlam kararların bir listesi yer alır.[1] Singapur dört senaryo gerektirir. Amerika Birleşik Devletleri ile Çin arasındaki konumu, jeopolitik parçalanmayı başlı başına bir senaryo hâline getirir. Tokenizasyon için bir laboratuvar olma rolü ise dijital

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

kırılmayı (digital disruption) temel senaryonun bir varyantından fazlası yapar. Dördüncü senaryo olan bütünlük krizi, E. ve H. Kısımların dersini yansıtır: güvenilir bir merkeze yönelik tehditler çoğu zaman merkezin içinden gelir.

Bölüm, yöntem ve 2026'daki başlangıç noktasıyla açılır. Ardından dört senaryoyu varsayımları, 2035 tablosu, koşulları ve uyarı işaretleriyle birlikte geliştirir. Pratik sonuçlara ayrılan bir kesim, senaryoları şirketler ve danışmanları için kararlara dönüştürür. Cenevre ile yapılan karşılaştırma, benzer işlevlere sahip iki merkezin aynı on yılla ne kadar farklı biçimde yüzleştiğini gösterir. Sonuçlar, kitabın bütününün temasına geri döner: küçük bir finans merkezinin dünyaya sattığı ürün olarak güven.

Temel noktalar

Senaryolar, olası geleceklere ilişkin tutarlı tablolardır ve kararları sınamak için kullanılır. Yöntemi Shell ünlü yaptı. Singapur kamu yönetimi ise yöntemi 1980'lerin sonunda Savunma Bakanlığı'ndaki denemelerden bu yana kullanır ve 2009'dan beri bir Stratejik Gelecekler Merkezi (Centre for Strategic Futures) vardır. 2026'daki başlangıç noktası güçlüdür: 2025 sonunda 6,7 trilyon Singapur doları (S$6,7 trilyon) yönetilen varlık, dünyanın üçüncü büyük döviz piyasası ve vergi teşviklerinden yararlanan 2.000'i aşkın tek aile ofisi. Birinci senaryoda Asya serveti büyür, dünya ekonomisi de aracılığa yetecek ölçüde açık kalır ve Asya merkezi pekişir. İkinci senaryoda Amerika Birleşik Devletleri ile Çin arasındaki rekabet dünya ekonomisini parçalar. Bu durum Singapur'u değer verilen tarafsız bir zemin hâline getirebilir ya da iki blok arasında sıkıştırabilir. Üçüncü senaryoda tokenizasyon ve yapay zekâ aracılığı yeniden biçimlendirir. Dördüncüsü ise diğer tüm senaryoların dayandığı güveni zedeleyen bir bütünlük krizini anlatır. Bazı kararlar dört senaryonun hepsinde sağlamdır: tavizsiz uyum standartları, yetenek ve teknoloji yönetişimine yatırım, piyasalarda derinlik ve yaptırımların uygulanmasında inandırıcı bir sicil.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir »; değişkenler (servetin coğrafyası, İsviçre düzenlemesi, Avrupa Birliği ile ilişkiler, teknoloji, uyum, emtia ticareti, beşerî sermaye) ve « place spécialisée et connectée », « place érodée » ve « place transformée » adlı üç senaryo ile birlikte. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com