Birinci senaryo: pekişen Asya merkezi

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Varsayımlar

Birinci senaryo, 2020 sonrası dönemin eğilimlerini ileriye taşır. Asya serveti, Avrupa ve Kuzey Amerika'daki servetten daha hızlı büyümeyi sürdürür. Boston Consulting Group, Çin anakarasının finansal servetinin 2030'a kadar yılda yüzde 9 büyüyeceğini ve gelişmekte olan piyasaların aynı dönemde finansal servetlerine yaklaşık 7 trilyon ABD doları ekleyeceğini öngördü.[1] Ticari gerilimler sürer, ancak sermaye ve ticaret kanallarını kapatmaz. Dünya ekonomisi, büyük güçler arasında konumlanmış bir aracının her ikisine de hizmet edebileceği ölçüde açık kalır. Singapur büyük bir skandaldan kaçınır. Düzenleyicileri de E. Kısım'ın anlattığı açıklık ile kontrol arasındaki dengeyi korur.

Senaryo ayrıca Singapur hükümetinin politikasının sürdüğünü varsayar. Singapur Para Otoritesi (MAS), C. Kısım'ın Otorite'nin 1 Ocak 1971'de kuruluşunu anlatırken gösterdiği gibi, finans sektörünün hem düzenleyicisi hem de geliştiricisi olmaya devam eder.[2] E. Kısım, III. Bölüm'de incelenen fonlara ve aile ofislerine yönelik

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

teşvik programları, sıkılaştırılmış koşullarıyla erişilebilir kalır. Devlet altyapıya, eğitime ve F. Kısım'da anlatılan mahkemelerin ve tahkim kurumlarının itibarına yatırım yapmayı sürdürür.

2035'teki tablo

Bu senaryoda Singapur 2035'te Güneydoğu Asya ve Güney Asya'nın önde gelen finans merkezi, Hong Kong ile birlikte de Doğu Asya servetinin iki lider merkezinden biridir. Varlık yönetimi sektörü büyümeye devam eder. Basit bir aritmetik örnek ölçeği gösterir: yönetilen varlıklar S$6,7 trilyondan yılda yüzde 7 büyüseydi, 2035'e kadar kabaca ikiye katlanarak yaklaşık S$13 trilyona ulaşırdı. Böyle bir hesap bir bileşik büyüme alıştırmasıdır ve başarının sürmesinin ne anlama geleceğini göstermek için sunulmuştur. Aile ofisi segmenti, 1980'lerden bu yana oluşan Asya servetlerinin kuşaktan kuşağa aktarılmasıyla büyür. Değişken Sermayeli Şirket (VCC), Asya'daki özel fonlar için standart araç hâline gelir.

Merkez çeşitlenir de. G. Kısım'da anlatılan emtia ticaret şirketleri enerji dönüşümünü izleyerek metallere, sıvılaştırılmış doğal gaza ve karbon kredilerine yönelir. Bankaları ve sigortacıları bölgenin dönüşümünü finanse eder. Bu, hükümetin 2024 ve 2025'te ton başına S$25 olan karbon vergisini 2026 ve 2027 için ton başına S$45'e yükselttiği ve 2030'a kadar S$50 ile S$80 arasına ulaşmayı hedeflediği bir çerçevede gerçekleşir.[3] Senaryonun bu unsurunun dayandığı sürdürülebilir finans stratejisi bu kısmın II. Bölümü'nde incelenir. Singapur'un mahkemeleri ve tahkim kurumları bölgenin uyuşmazlıklarını çekmeyi sürdürür. Hukuk büroları, trust şirketleri ve fon yöneticileri ise işgücünün giderek artan bir bölümünü istihdam eder.

Koşullar

Pekişen merkez temel senaryodur, ancak henüz alınmamış kararlara bağlıdır. Birincisi sermaye piyasalarıyla ilgilidir. Borsada işlem gören hisse senedi piyasası, varlık yönetimi sektörünün büyüklüğüne kıyasla sığ kaldı. Haziran 2026'da Singapur Borsası'nda (SGX) toplam piyasa değeri S$1,129 trilyon olan 601 şirket işlem görüyordu.[4] MAS Genel Müdürü Chia Der Jiun, Temmuz 2026'da finansal piyasa

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

faaliyetlerinin rekabet gücü konusunda sektörle yürütülen görüşmelerin yakında tamamlanacağını söyledi. Singapur'un rekabet gücünün öncelikle "derin ve çeşitli bir finansal ekosisteme ve yetenek havuzuna erişimi olan güvenilir bir finans merkezi olarak konumumuza" dayandığını vurguladı.[5] S$6,7 trilyon yöneten ama bölgenin büyüyen şirketlerinin yalnızca küçük bir kısmını kote eden bir merkez, değer yaratmayı başka borsalara bırakır.

İkinci koşul, bu kısmın III. Bölümü'nde incelenen Hong Kong ve Dubai karşısında servet yönetimindeki rekabet gücüdür. Boston Consulting Group'un verilerine göre Hong Kong'da yönetilen varlıkların yüzde 60'ından fazlası Çin anakarasından gelirken Singapur'da bu oran yüzde 30'un biraz altındaydı.[6] Singapur'un müşteri çeşitliliği bu senaryoda bir güçtür, çünkü riski Hindistan, Güneydoğu Asya, Orta Doğu ve Avrupa'ya yayar. Üçüncü koşul kapasitedir. Konut, ofis alanı, enerji ve okullar büyümeye ayak uydurmalıdır. I. Kısım, V. Bölüm'de incelenen, göze batan yabancı varlıklı kesimin siyaseti yönetilebilir kalmalıdır.

Başarının içindeki riskler

Pekişen merkez kendi güçlüklerinin tohumlarını taşır. Özel servetteki büyüme Singapur vatandaşları için yaşam maliyetini ve konut fiyatlarını yükseltir. Bu da kamuoyunu serveti çeken araçlara karşı çevirebilir. Servetin az sayıda kaynak ülkeden gelmesi, merkezi bu ülkelerin siyasetindeki değişikliklere karşı savunmasız kılar. Sermaye kontrolleri, vergi afları ve yurt dışında varlık tutan yetkililere yönelik kampanyalar bunlara örnektir. Başarı ayrıca merkezin istemediği parayı da çeker. Aile ofisi patlaması, 2023'teki kara para aklama davasından önce yaşandı. E. Kısım, VI. Bölüm'ün gösterdiği gibi bu davada mahkûm edilen kişiler Singapur'daki şirketleri, banka hesaplarını ve gayrimenkulleri kullanmıştı. Birinci senaryo bu nedenle dördüncü senaryonun sınadığı uyanıklığa bağlıdır.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Göstergeler

Birinci senaryonun gerçekleşmekte olduğunu gösteren işaretler şunlardır: yönetilen varlıklara net girişlerin yılda S$300 milyarın üzerinde kalması, Singapur Borsası'nda yeni halka arzların sayısının artması, Singapur'un küresel döviz işlem hacmindeki payının 2028 BIS anketinde sabit kalması ya da artması ve aile ofisi başvurularının giderek genişleyen bir ülke yelpazesinden gelmeye devam etmesi.

Notlar

1. Boston Consulting Group, 27 Mayıs 2026 tarihli basın bülteni (bcg.com): Çin anakarasının finansal servetinin "9% annually through 2030" büyüyeceği öngörülüyor; gelişmekte olan piyasaların, başta Hindistan, Brezilya ve Meksika olmak üzere, 2030'a kadar finansal servetlerine yaklaşık 7 trilyon ABD doları eklemesi bekleniyor. ↩
2. Wikipedia, "Monetary Authority of Singapore" (Erişim tarihi: Kasım 2026): MAS "was founded on 1 January 1971"; Gan Kim Yong 15 Mayıs 2024'ten itibaren başkan; Chia Der Jiun genel müdür. ↩
3. National Climate Change Secretariat, "Carbon Tax", nccs.gov.sg (Erişim tarihi: Kasım 2026): 2019–2023'te S$5/tCO2e, 2024–2025'te S$25/tCO2e, 2026–2027'de S$45/tCO2e, "with a view to reaching S$50-80/tCO2e by 2030"; uygun uluslararası karbon kredileri 2024'ten itibaren vergiye tabi emisyonların yüzde 5'ine kadarını dengeleyebilir. ↩
4. Wikipedia, "Singapore Exchange" (Erişim tarihi: Kasım 2026): "As of June 2026, there were 601 listed companies", "a total market capitalisation of SGD 1.129 trillion" ile; Temmuz 2026'da SGX, ABD'de kote şirketlere dayanan ilk Singapore Depository Receipts'i sundu ve depo sertifikası programını 38 araca genişletti. ↩
5. *Business Times*, 29 Temmuz 2026 (yukarıda): Chia Der Jiun'un MAS Annual Report basın toplantısında, Hong Kong ile rekabet karşısında finansal piyasa faaliyetlerindeki rekabet gücüne ilişkin "shortly" tamamlanması beklenen inceleme hakkındaki açıklaması ve alıntılanan ifade. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

6. finews.asia, “Global Wealth Report: Hong Kong Overtakes Switzerland” (2026): Hong Kong’da yönetilen varlıkların yüzde 60’ından fazlası Çin anakarasından; Singapur’da “just under 30 percent”. BCG’nin 27 Mayıs 2026 tarihli basın bülteni bu tür paylar vermemektedir. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com