Varlık yöneticileri, bankalar ve danışmanlar için pratik sonuçlar

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Uygulayıcılar için Singapur'un devlet sermayesi her şeyden önce bir dizi karşı taraftır. Varlık yöneticileri GIC ve Temasek'ten yönetim yetkisi (mandate) almaya çalışır. Bankalar Temasek'in portföy şirketlerine kredi verir ve onlar için işlemler yapılandırır. Avukatlar ve danışmanlar, GIC ve Temasek'in yurt dışındaki yatırımlarında görev alır. Bu yatırımcılar yurt dışında giderek daha fazla yabancı yatırım incelemesiyle, yaptırım kurallarıyla ve düzenleyici denetimle karşılaşmaktadır. Bu denetimin jeopolitik boyutu K.V. Bölüm'de incelenmektedir.

Üç nokta dikkat gerektirir. GIC ve Temasek, ayrı yönetişim yapılarına, ayrı yatırım ekiplerine ve kamuyu aydınlatma konusunda farklı tutumlara sahip ayrı tüzel kişilerdir. Bir karşı taraf, birinin verdiği kararın diğerini bağladığını veya herhangi birinin hükümetin talimatıyla hareket ettiğini varsaymamalıdır. Hükümetin kendi açıklamaları, ne Maliye Bakanlığı'nın ne de Bakanlar Kurulu'nun tek tek yatırım kararlarını yönlendirdiğini vurgular. Bir karşı taraf, devlet mülkiyetinin devlet garantisi anlamına geldiğini de varsaymamalıdır. Temasek'in borçları kendisine aittir. Portföy şirketlerinin tahvilleri de hükümet garantisi taşımaz.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Özel müşterilere hizmet veren danışmanlar, CPF'nin müşterilerini nasıl etkilediğini de anlamalıdır. Singapur vatandaşları ve daimî oturma izni sahipleri tasarruflarının büyük bir bölümünü CPF'de tutar. CPF ise para çekme, lehtar belirleme (nomination) ve konut için kullanım konusunda kendine özgü kurallara tabidir. Göç eden müşteriler açısından, vatandaşlıktan veya daimî oturma izninden vazgeçildiğinde CPF bakiyelerine nasıl işlem yapılacağı pratik bir sorudur. E.III. ve E.IV. Bölüm'de ele alınan Singapur'daki servet planlamasında, CPF lehtar belirlemeleri vasiyetnamelerin ve trust'ların dışında işler ve bunlarla uyumlu hâle getirilmelidir.

- Karşı tarafın hangi devlet kuruluşu olduğunu belirleyin: Maliye Bakanı, GIC, Temasek, bir Temasek portföy şirketi veya Para Otoritesi.
- Kuruluşun kendi hesabına mı (Temasek), yoksa devlet varlıklarının yöneticisi olarak mı (GIC) hareket ettiğini kontrol edin.
- Yönetim yetkileri için, Singapur'da bulunma ve yerel yatırım personeli istihdam etme şartı dahil, dışarıya yönetime verme kriterlerini inceleyin.
- Yurt dışındaki işlemler için, ev sahibi ülkenin devlet kuruluşlarının yabancı yatırımlarına ilişkin kurallarının uygulanıp uygulanmadığını ve yatırımcının Santiago İlkeleri kapsamındaki öz değerlendirmesinin ilgili olup olmadığını değerlendirin.
- Devletin pay sahipliğini, bir portföy şirketinin yükümlülükleri için devlet garantisi olarak görmeyin.
- Özel müşteriler için CPF bakiyelerini, lehtar belirlemelerini ve konut kullanımını vasiyetnameler, trust'lar ve holding yapılarıyla birlikte haritalayın.
- Singapur'dan ayrılan müşteriler için, vatandaşlıktan veya daimî oturma izninden vazgeçilmesi hâlinde CPF bakiyelerinin çekilmesine ilişkin kuralları kontrol edin.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com