Uluslararası Singapur ve uluslararası Cenevre

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

İki ev sahipliği modeli

İki şehir arasındaki fark rakamlarla başlar. İsviçre'nin Birleşmiş Milletler Cenevre Daimi Temsilciliği'ne göre kanton, İsviçre'de yerleşik kırk sekiz uluslararası kuruluştan kırkına ev sahipliği yapar. Bunlara birkaç yüz sivil toplum kuruluşu ve Birleşmiş Milletler'e üye 185 devletin daimi temsilcilikleri eklenir. Uluslararası kuruluşlar 2021'de kantonda 27.967 kişilik istihdam yarattı. Toplam harcamaları ise 2020'de 6.446 milyon franka ulaştı. Fondation Genève Place Financière'e göre 38.000'i aşkın istihdamla Cenevre finans merkezi de benzer büyüklüktedir.[1]

Uluslararası Singapur çok daha küçüktür. Finans alanındaki en büyük uluslararası işvereni olan Dünya Bankası Grubu merkezinin 300'ün biraz üzerinde çalışanı vardır. Bu bölümde ele alınan diğer kuruluşların personeli onlarla ya da birkaç yüzle ölçülür. İki şehir farklı modeller izlemiştir. Cenevre, yetki alanı tüm dünyayı kapsayan ve konuları sağlık ve çalışma hayatından ticarete, telekomünikasyona ve insan haklarına uzanan evrensel kuruluşlara ev sahipliği yapar. Singapur ise

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

çoğunlukla konuları kendi ekonomik çıkarlarına yakın olan bölgesel kuruluş ve ofisleri barındırır: ticaret, makroekonomik gözetim, merkez bankacılığında inovasyon, kalkınma finansmanı ve uyuşmazlık çözümü.

Kökenler ve saikler

Bu fark tarihin bir yansımasıdır. Cenevre'nin uluslararası misyonu, 1863'teki özel bir insani yardım girişiminden, İsviçre'nin tarafsızlığından ve 1919'un galip devletlerinin Milletler Cemiyeti'ni oraya yerleştirme kararından doğdu. Bir buçuk asır içinde gelişti ve bugün şehrin ekonomisinin ve kimliğinin bir dayanağını oluşturuyor. Singapur'un uluslararası kuruluşları ise son otuz yılın ve bilinçli bir politikanın ürünüdür. Hükümet bunlara, bankaların ve ticaret şirketlerinin bölge merkezlerine yaklaştığı gibi yaklaşmıştır. Onları, merkezler arasındaki rekabette şehrin konumunu güçlendiren değerler olarak görmüştür.

Tarafsızlık her iki durumda farklı bir rol oynar. İsviçre'nin 1815'te büyük devletlerce tanınan daimi tarafsızlığı, Cenevre'yi tüm taraflar için kabul edilebilir kıldı.[2] Singapur hukuki anlamda tarafsız değildir. F.IV. Bölüm'ün anlattığı gibi büyük güçler arasında bir denge politikası izler. Ev sahibi olarak itibarı, yetkinlik ve tarafsız yönetim konusundaki ününe dayanır. Üyeleri arasında hem Çin hem de Japonya'nın bulunduğu AMRO gibi bölgesel kuruluşlar için bu itibar yeterli olmuştur.

Basel, Cenevre ve Singapur

Bir başka karşılaştırma noktası, finansal standart belirleyicilerin konumuyla ilgilidir. Ne Cenevre ne de Singapur, Uluslararası Ödemeler Bankası'na (BIS) ya da ona bağlı komitelere ev sahipliği yapar. İsviçre bunları Cenevre'ye kısa bir tren yolculuğu mesafesindeki ve aynı hukuk düzeni içindeki Basel'de barındırırken, Singapur başka bir kıtadadır. BIS Innovation Hub'ın 2019'da Basel ve Zürih ofisleriyle açılan İsviçre merkezi, İsviçre Ulusal Bankası ile bir ortaklıktır. Singapur merkezi de aynı şekilde MAS ile bir ortaklıktır.[3] İki finans merkezi böylece merkez bankacılığı inovasyon ağında benzer konumlarda bulunur.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Cenevre'deki uluslararası kuruluşların finansla doğrudan bağlantısı azdır. İstisnalar Dünya Ticaret Örgütü, Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı ve kuruluşların kendi emeklilik fonları ile hazine birimleridir. Singapur'dakiler finansa daha yakındır. Bu nedenle toplam ağırlıkları çok daha küçük olsa da finans merkezi üzerindeki doğrudan etkileri oransal olarak daha büyüktür. Her iki şehir de uluslararası kuruluşlarından maddi olmayan bir fayda sağlar. Devletlerin ve kuruluşların çalışmayı tercih ettiği yerler olarak tanınırlar. Bu ün, özel müşterilere ve yatırımcılara güven verir.

Kırılganlıklar

Her iki modelin de zayıf yönleri vardır. Cenevre'nin evrensel kuruluşların bütçelerine bağımlılığı 2025'te görünür hâle geldi. Cenevre cildinin anlattığı gibi Amerikan katkılarındaki kesintiler personel azaltımlarına ve bazı işlevlerin daha ucuz şehirlere taşınmasına yol açtı.[4] Singapur'daki uluslararası kuruluşlar Batı bütçelerine daha az bağımlıdır, çünkü birçoğu Asya hükümetlerince finanse edilir. Buna karşılık üyeleri arasındaki gerilimlere açıktırlar. Bu gerilimler özellikle ASEAN+3 içinde Çin ile Japonya arasında ya da APEC içinde Çin ile Amerika Birleşik Devletleri arasında ortaya çıkar (bkz. K.V. Bölüm).

Yüksek yaşam maliyeti her iki şehri de etkiler. Bütçe baskısı altındaki uluslararası kuruluşlar idari işlevlerini daha ucuz yerlere taşır. Cenevre bu eğilimi yirmi yıldır yaşıyor. Ofis kiraları ve konut maliyetleri Asya'nın en yükseklerinden olan Singapur, bölge ofisleri için aynı riskle karşı karşıyadır. Singapur'un yanıtı da Cenevre'ninki gibi ortamın kalitesini öne çıkarmak olmuştur: ulaşım bağlantıları, güvenlik, hukukun üstünlüğü ve bir kuruluşun birlikte çalışabileceği başka kurumların varlığı.

Her şehrin öğrenebilecekleri

Her model diğeri için bir ders içerir. Cenevre, yoğun bir evrensel kuruluşlar topluluğunun bir şehre hiçbir pazarlama kampanyasının satın alamayacağı bir ün kazandırabileceğini gösterir. Bu ün, şehre hiç ayak basmamış müşterilere bile ulaşır. Singapur ise ev sahibi devletin mali yönetimine yerleşmiş, iyi seçilmiş az sayıda kuruluşun bir finans merkezine bilgi, ilişkiler ve bölgesel altyapı üzerinde etki

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

bakımından doğrudan faydalar sağlayabileceğini gösterir. Cenevre, uluslararası kuruluşları ile bankaları arasındaki bağları özellikle kalkınma finansmanı ve sürdürülebilir yatırım alanında sıkılaştırmaktan fayda görebilir. Singapur ise daha geniş ve daha bağımsız bir uluslararası topluluktan yararlanabilir. Böyle bir topluluk, ev sahibi olarak rolünü kendi hükümetinin önceliklerine daha az bağımlı kılar.

Rakamlarla

APEC: ilk toplantı Kasım 1989'da Canberra'da, 21 üye ekonomi, 2021'de dünya GSYH'sinin yaklaşık yüzde 62'si ve dünya ticaretinin yüzde 48'i; Sekretarya Singapur'da. Chiang Mai Girişimi: 6 Mayıs 2000. Çok Taraflılaştırılmış Chiang Mai Girişimi (CMIM): 24 Mart 2010'da 120 milyar ABD doları ile yürürlüğe girdi, 240 milyar ABD dolarına iki katına çıkarıldı (değişiklik 2014'te yürürlüğe girdi). IMF programı olmaksızın kullanılabilen pay 2021'den beri yüzde 40. Singapur'un CMIM taahhüdü: 9,104 milyar ABD doları (yüzde 3,793), azami kullanım 22,76 milyar ABD doları. AMRO: 2011'de garantiyle sınırlı şirket, 9 Şubat 2016'dan beri uluslararası kuruluş, 14 üye. IMF-Singapur Bölgesel Eğitim Enstitüsü: 1998. Doğu Asya-Pasifik Merkez Bankaları Yöneticileri Toplantısı (EMEAP): 1991, 11 merkez bankası. Singapur'un BIS üyeliği: Aralık 1996. BIS Innovation Hub Singapur Merkezi: 2019. Nexus Global Payments: 2025'te beş merkez bankası tarafından Singapur'da kuruldu, 2026'dan beri altı üye. Dünya Bankası Grubu merkezi: 1999'dan beri ofis, 300'ü aşkın çalışan. ICSID Singapur ofisi: 26 Ağustos 2026'da açıldı. Karşılaştırma için uluslararası Cenevre: 2021'de 40 uluslararası kuruluş ve 27.967 kişilik istihdam.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II; Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, "La Genève internationale en faits et chiffres" (dfae.admin.ch) kaynağına atıfla: kantonda, İsviçre'deki kırk sekiz uluslararası kuruluştan kırkı, birkaç yüz sivil toplum kuruluşu ve BM'ye üye 185 devlet ile üye olmayan iki devletin daimi temsilcilikleri; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II; Ville de Genève, "Poids de la Genève internationale dans l'économie et

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

l'emploi genevois" (geneve.ch) kaynağına atıfla: 2021'de uluslararası kuruluşlarda 27.967 kişilik istihdam; 2020'de 6.446 milyon frank toplam harcama; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II; Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch) kaynağına atıfla: Cenevre finans merkezinde 38.000'i aşkın istihdam. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I: "La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève." ↩
3. Uluslararası Ödemeler Bankası, "About the BIS Innovation Hub" (bis.org, Erişim tarihi: Kasım 2026): İsviçre Merkezi, "established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres"; Basel ve Zürih'te ofisleri bulunur ve İsviçre Ulusal Bankası ile ortaklık hâlinde çalışır. ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II; 2025'ten bu yana Cenevre'deki uluslararası kuruluşları etkileyen finansman kesintileri, yeniden yapılanmalar ve personel azaltımları ile Federal Konsey'in 20 Haziran 2025 tarihli destek önlemleri hakkında. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.