Finans merkezine hizmet olarak diplomasi

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Kamusal bir değer olarak öngörülebilirlik

Diplomasinin finans merkezine sunduğu ilk hizmet öngörülebilirliktir. Varlıklarını Singapur'a yerleştiren bir müşteri, on ya da yirmi yıllık bir ufukta bu hukuk düzenine bahse girer. Devlet savaşlardan, komşularıyla ani kopuşlardan ve keyfî ittifak değişikliklerinden kaçınmışsa bu bahis daha güvenlidir. Singapur'un 1965'ten bu yanaki sicili bu koşulları karşılar. Dış politikası altmış yıl boyunca vurgu değiştirmiş, yönünü ise korumuştur. 1997 ve 2008 kriz yıllarında bile komşularıyla ve büyük güçlerle ilişkileri istikrarlı kaldı.

Öngörülebilirlik siyasi risk primlerini de düşürür. Yatırımcılar ve kredi verenler, bir ülkenin siyasi nedenlerle varlıkları dondurması, sermaye kontrolleri uygulaması veya bir çatışmaya sürüklenmesi riskini fiyatlar. Singapur'un uluslararası hukukun uygulanmasındaki tutarlılığı, yaptırımları yalnızca açıkça belirtilmiş bir gerekçeyle uygulamaya hazır olması da dahil, müşterilere varlıklarının ne zaman etkilenebileceğine dair net bir tablo sunar. Müşteriler kuralların bazılarını beğenmeyebilir. Yine de kuralların nasıl uygulanacağını öngörebilirler.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Finansal hizmetlerde pazara erişim

Ticaret anlaşmaları pazarları mallar kadar finansal hizmetlere de açar. ABD ile yapılan anlaşma, Avrupa Birliği ile yapılan anlaşma ve bölgesel anlaşmalar finansal hizmetlere ilişkin bölümler içerir. Bu bölümler yabancı bankaların, sigortacıların ve varlık yöneticilerinin kuruluşunu, bazı hizmetlerin sınır ötesi sunumunu ve düzenlemenin şeffaflığını düzenler.[1] Bu taahhütler, Singapurlu kuruluşları yurt dışına açıldıklarında korur. Aynı zamanda Singapur'u kendi pazarında yabancı kuruluşlara ayrımcı olmayan muamele yapmaya bağlar ve böylece D.IV. Bölüm'de anlatılan açıklığı pekiştirir.

ASEAN içinde finansal piyasaların entegrasyonu mal ticaretine göre daha yavaş ilerledi. Yine de bankacılık entegrasyonu, sermaye piyasası işbirliği ve ödeme bağlantısına ilişkin anlaşmalar, Singapurlu bankaların ve ödeme şirketlerinin bölge genelinde faaliyet gösterdiği kanallar yarattı.[2] Singapur ile birkaç ASEAN ortağı arasındaki anlık ödeme sistemlerinin sınır ötesi bağlantıları, merkez bankaları arasındaki diplomatik mutabakata dayanan finansal entegrasyonun örnekleridir. İlgili bölgesel kurumları F.V. Bölüm anlatır.

Düzenleyici ve vergisel işbirliği

Modern finansal düzenleme uluslararası bir faaliyettir. MAS yabancı denetim otoriteleriyle mutabakat zaptları imzalar, sınır ötesi grupların denetiminde işbirliği yapar ve Basel, Paris ve Madrid'deki standart belirleyici kuruluşlarda yer alır. Devletin diplomatik itibarı bu çalışmayı destekler, çünkü yabancı denetim otoriteleri güvendikleri bir ülkenin düzenlemesini tanımaya daha isteklidir. Tanınma da Singapur merkezli kuruluşlara yabancı pazarlara daha kolay erişim sağlar ve müşterilerini mükerrer prosedürlerden kurtarır.

Vergi diplomasisi de aynı mantığı izler. Yukarıda değinilen ve yaklaşık 100 ülke ve bölgeyi kapsayan anlaşma ağı, yatırımcıları çifte vergilendirmeye karşı korur. Singapur'un vergi bilgisi değişimine ilişkin uluslararası standartlara katılımı, 2000'lerin başında birçok merkezin üzerinde ağırlık yapan vergi cenneti suçlamasını ortadan kaldırdı (bkz. E.II. Bölüm). Bir servet yönetimi merkezi için bu etiket

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

önemlidir. Avrupa ve Amerika'daki kurumsal yatırımcılar, aile ofisleri ve bankalar, işbirliğine yanaşmayan ülkeler listelerinde yer alan ülkelerden uzak durur. Singapur'u bu listelerin dışında tutan diplomasi, bu nedenle merkeze doğrudan bir hizmettir.

İtibarın bir parçası olarak yaptırım politikası

Yaptırım politikası en hassas alandır. Uluslararası yaptırımları görmezden gelen bir finans merkezi yaptırımların dolanılması için bir kanala dönüşür ve dolar sistemine erişimini kaybetme riskiyle karşılaşır. Her ortağın önerdiği her yaptırımı benimseyen bir merkez ise Batı kampı dışındaki ülkelerden gelen müşterilerin güvenini yitirir. Singapur çizgisini, hukuken uyguladığı Birleşmiş Milletler yaptırımlarına ve istisnai durumlarda açıkça belirtilmiş bir gerekçeyle alınan özerk önlemlere çekmiştir. 2022'de Rusya'ya karşı alınan önlemler böyle bir durumdu.

Bu politika finansal kuruluşlara özel bir yük getirir. Kuruluşlar Singapur'un önlemlerini uygulamak zorundadır. Kendi işleri, kullandıkları para birimi veya personelleri ABD, Avrupa Birliği ve Birleşik Krallık rejimlerinin kapsamına girdiği her durumda bu ülkelerin yaptırımlarına da uymaları gerekir. Devletin diplomatik tutarlılığı onları bu görevden kurtarmaz. Ancak müşterilere bazı işlemlerin neden reddedildiğini açıklayabilecekleri net bir çerçeve sağlar. Ayrıntıları H.IV. Bölüm ortaya koyar.

Ev sahipliği, bir araya getirme ve şehrin markası

Diplomasi şehrin markasını da biçimlendirir. Singapur'da bölge ofisi bulunan uluslararası kuruluşlar, şehrin ev sahipliği yaptığı konferanslar ve zirveler ile şehirde yerleşik uluslararası mahkemeler ve tahkim kurumları, tarafsız bir buluşma yeri imajına katkıda bulunur. Kurumları F.V. Bölüm, uyuşmazlık çözüm hizmetlerini ise F.II. ve F.III. Bölümler anlatır. Şehrin adını taşıyan Arabuluculuk Hakkında Singapur Sözleşmesi, finans merkezinin hukuk hizmetlerini güçlendiren bir diplomatik girişimin en açık örneğidir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Markanın ölçülmesi güç bir ticari değeri vardır. Holding yapısı, trust'ı veya aile ofisi için bir hukuk düzeni seçen Cakartalı, Şanghaylı ya da Mumbaili bir aile istikrarı, hukuki belirliliği ve itibarı karşılaştırır. Bu boyutların her birinde devletin dış politikası rol oynar. I.V. Bölüm'de incelenen 2019 Hong Kong protestoları ve ardından bazı servet yönetimi faaliyetlerinin Singapur'a kayması, bir merkezin algılanan siyasi istikrarının varlık akışını ne kadar hızlı etkileyebileceğini gösterir.

Notlar

1. Singapur'un serbest ticaret anlaşmalarının finansal hizmetler bölümleri, özellikle ABD–Singapur STA'nın 10. Bölümü ve AB–Singapur STA'nın 8. Bölümü için Ticaret ve Sanayi Bakanlığı ile Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan metinlere bkz. ↩
2. ASEAN Banking Integration Framework (2014'te onaylandı), ASEAN Capital Markets Forum'un çalışmaları ve ASEAN bölgesel ödeme bağlantısı girişimi (2022). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.