Rekabet: Hong Kong, Dubai, Londra, Zürih ve Cenevre

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Bir finans merkezi, müşterileri, şirketleri ve yetenekleri için rekabet ettiği yerlerle ölçülür. Singapur bunu hiçbir zaman unutamamıştır. 1819'daki serbest liman başlı başına bir rekabet hamlesiydi ve takımadalardaki Hollanda limanlarını hedef alıyordu. Transit ticaret limanı (entrepôt) bir buçuk asır ayakta kaldı, çünkü tüccarlar onu komşularından daha ucuz, daha güvenli ve daha iyi yönetilen bir yer olarak gördü. Modern finans merkezi de aynı anlayışla inşa edildi. 1968'in Asya Doları Piyasası, 2000'lerin servet yönetimi stratejisi ve 2010'ların aile ofisi rejimi, her biri bir rakip göz önünde tutularak tasarlandı. Bu rakip çoğunlukla Hong Kong, bazen İsviçre, son yıllarda ise Dubai oldu.

Bu bölüm, Singapur'u 2026'da iş hacmi açısından en önemli merkezler arasına yerleştirir. En yakın ve en eski rakip olan Hong Kong ile başlar. Ardından Dubai ve Körfez'e, Londra'ya ve iki İsviçre merkezi olan Zürih ile Cenevre'ye geçer. Son kısım, rekabetin kamuoyuna yansıtıldığı sıralamaları inceler ve bunların neyi ölçtüğünü sorgular. Bölüm, Singapur'un sunduğu olanakların dayandığı rejimlerin ayrıntılı ele alınışını bunlara ayrılmış bölümlere bırakır: aile ofisleri E.III. Bölüm'de, fon yönetimi E.V. Bölüm'de, emtia ticareti G. Kısım'da ve jeopolitik ortam K.V. Bölüm'de.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Cenevre cildi, aynı konuyu Cenevre Gölü kıyısından ele alan bir bölüm içerir. Bölümün başlığı *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*'tır. Bu bölüm Singapur'u, dünyanın sınır ötesi servetinden giderek artan bir payı İsviçre'den almış Asya merkezlerinden biri olarak tanımlar. İki bölüm yan yana okunabilir. Cenevre'de göreli pazar payı kaybı olarak görünen şey, Singapur'da otuz yıllık bilinçli bir politikanın ödülü olarak görünür. Her iki anlatım da aynı verilere dayanır.

Temel noktalar

Eylül 2026 tarihli Küresel Finans Merkezleri Endeksi'nde (Global Financial Centres Index) Singapur; New York, Londra ve Hong Kong'un ardından dördüncü sırada yer aldı. Hong Kong'un bir puan gerisinde, Dubai, Zürih ve Cenevre'nin ise önündeydi. Hong Kong, Çin anakarasının sermayesine ve servetine erişimi nedeniyle en güçlü rakip olmayı sürdürür. Singapur ise Asya, Orta Doğu ve Avrupa'ya yayılan daha çeşitli bir müşteri tabanından yararlanır. Dubai ve Abu Dabi; common law'a tabi serbest bölgeler, düşük vergilendirme ve servet çekmeye yönelik etkin bir politikayla rekabet eder. Bununla birlikte cazibeleri 2026'daki bölgesel savaşla sınandı. Londra, common law'a dayalı bir finans merkezinin modeli ve en büyük döviz piyasası olmayı sürdürür. Singapur bu piyasada Amerika Birleşik Devletleri'nin ardından üçüncü sıradadır. Sıralamalar algıları ve genel koşulları kaydeder. Bu nedenle bir müşteri veya şirket açısından değerleri, alt endekslerinde ve ortaya koydukları eğilimlerde yatar.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.