Güneydoğu Asya ve bölgesel genel merkez: Cenevre ve Hong Kong ile karşılaştırma

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Cenevre ve Afrika

Cenevre cildi, kentin Afrika ile ilişkisini ticarete, bankacılığa, diplomasiye ve Fransızcaya dayanan bir ilişki olarak tanımlar. Cenevreli tüccarlar Afrika'nın ihraç ettiği emtiaların büyük bir bölümünü satın alır, bankaları Afrikalı servetleri yönetir, uluslararası kuruluşları da kıtanın meseleleriyle ilgilenir. Afrika'ya yatırım yapan İsviçreli yatırımcı, Konfederasyon'un 1960'lardan bu yana yaptığı 110'u aşkın ikili yatırım anlaşmasından oluşan bir ağa dayanır. Bu, dünyanın en büyük ağlarından biridir.[1]

Karşılaştırma yapısal bir farkı ortaya koyar. Cenevre, binlerce kilometre uzaktan, kurumlar ve ağlar aracılığıyla bir kıtaya hizmet verir. Singapur ise bölgesine içeriden, komşu ülkelerdeki günlük faaliyetleri yürüten bölgesel genel merkezler aracılığıyla hizmet verir. Cenevre'nin Afrika ilişkileri emtia ve özel servet üzerinde yoğunlaşır. Singapur'un bölgesel rolü ise imalata, tüketici pazarlarına, teknolojiye ve altyapıya uzanır. İki kent, yönetişimin zayıf olduğu ülkelerde faaliyet göstermenin

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

güçlüğünü paylaşır. Her ikisi de kurumları hizmet verdikleri bölgeden gelen yolsuzluk veya suç gelirlerine aracılık ettiğinde kendi itibarlarının zarar gördüğünü deneyimleyerek öğrenmiştir.

Hong Kong ve Çin anakarası

Hong Kong, Asya'da bölgesel genel merkezlere ev sahipliği yapma konusunda Singapur'un en yakın rakibidir. Hinterlandı, ASEAN'ın boyut olarak erişemeyeceği tek bir pazar olan Çin anakarasıdır. Çin'e odaklanan gruplar çoğu zaman Hong Kong'u seçer. Güneydoğu Asya'ya, Hindistan'a veya bir bütün olarak bölgeye odaklanan gruplar ise çoğu zaman Singapur'u tercih eder. Hong Kong'da 2020'den bu yana yaşanan siyasi değişiklikler, bazı grupları bölgesel işlevlerini Singapur'a taşımaya yöneltmiştir. Bu gelişme K.III. Bölüm'de incelenir.

Fark kısmen hinterlanttan, kısmen de iki kentin hukuki konumundan kaynaklanır. Hong Kong'un hukuk sistemi ve mahkemeleri, Çin Halk Cumhuriyeti'nin bir özel idari bölgesine aittir. Singapur ise kendi dış politikasına, kendi anlaşma ağına ve kendi ASEAN üyeliğine sahip egemen bir devlettir. Bir bölgesel genel merkez için bu egemenlik; anlaşmalardan doğan korumaya, yaptırımlar ve ticaret uyuşmazlıklarında bağımsız bir konuma ve komşu hükümetlerle doğrudan müzakere edebilme imkânına dönüşür.

Finans merkezi için dersler

Bölgesel genel merkez modeli Singapur'un finans merkezini biçimlendirmiştir. Bölgesel hazine merkezleri döviz, nakit yönetimi ve kredi hizmetleri talep eder. Holding şirketleri hukuki, vergisel ve şirket sekreterliği hizmetlerine ihtiyaç duyar. Bölgesel yöneticiler özel bankacılık müşterisi olur. E.III. Bölüm'ün anlattığı gibi bunların bir kısmı daha sonra aile ofisleri kurar. Böylece finans merkezi ile genel merkez üssü birbirini destekler. İkisi de diğeri olmadan bugünkü büyüklüğüne ulaşamazdı.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Rakamlarla

Singapur'daki bölgesel genel merkezler: yaklaşık 4.200 (EY araştırması, 2019). 2006'da Singapur'daki çok uluslu şirketler: yaklaşık 7.000, bunların yüzde 60'ından fazlası bölgesel veya küresel genel merkez işlevlerine sahip. Kurumlar vergisi oranı: yüzde 17. Singapur'da küresel asgari vergi: 1 Ocak 2025'ten itibaren. ASEAN: 8 Ağustos 1967'de kuruldu, 26 Ekim 2025'ten bu yana on bir üye, nüfus yaklaşık 683 milyon (2023), nominal GSYH yaklaşık 4,5 trilyon ABD doları (2026 tahmini). ASEAN içi ticaret: üyelerin toplam ticaretinin yaklaşık yüzde 20'si. ASEAN'a doğrudan yabancı yatırım girişleri: 2023 için 230 milyar ABD doları (2024 raporu) ve 2024 için 226 milyar ABD doları (2025 raporu). Vergi anlaşmaları ve bilgi değişimi düzenlemeleri: yaklaşık 100 ülke ve bölge. Çok Taraflı Sözleşme'nin (MLI) Singapur için yürürlüğe girişi: 1 Nisan 2019. 2025 Yolsuzluk Algı Endeksi: Singapur 3., Myanmar 182 ülke arasında 172. Singapur'da el konulan Prince Group varlıkları: yaklaşık S$150 milyon.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (el yazması, Erişim tarihi: Kasım 2026); İsviçre Devlet Ekonomi Sekreterliği'nin (SECO) yürürlükteki 110'u aşkın yatırım koruma anlaşmasından oluşan bir ağa ilişkin 2 Eylül 2026 tarihli basın duyurusuna ve imzalanmış yaklaşık 130 anlaşmadan oluşan İsviçre ağına ilişkin Legal 500 ülke rehberine atıfla. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.