Açıklık ile dürüstlük arasında denge

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Resmî formül

Hükümet, servet akışına yaklaşımını resmî açıklamalarda tekrar tekrar karşımıza çıkan bir formülle ifade etmiştir. Bakanlıklar Arası Komite'nin (Inter-Ministerial Committee) önsözü, tavsiyelerin meşru işletmelerin büyük çoğunluğuna gereksiz bir yük getirmeyecek şekilde ayarlandığını belirtir. Önsöz şöyle devam eder: "Meşru yatırımcıları ve işletmeleri ağırlamayı sürdürüyoruz. Aynı zamanda dikkatli kalıyor ve kirli paranın cazibesine kapılmıyoruz. Böylece güvenilir bir iş merkezi olarak zorlukla kazandığımız itibarımızı lekelemekten kaçınıyoruz."[1] Aynı önsöz, hiçbir önlemin kara para aklamayı tamamen ortadan kaldıramayacağı ve bazı bekçilerin (gatekeeper) onun cazibesine her zaman direnemeyeceği uyarısında bulunur.[2]

Singapur Para Otoritesi (MAS) rekabet sorusunu benzer şekilde ele almıştır. MAS Genel Müdürü Chia Der Jiun, Temmuz 2026'da yıllık raporu sunarken Singapur'un rekabet gücünün her şeyden önce "derin ve çeşitli bir finansal ekosisteme ve yetenek havuzuna erişim sunan güvenilir bir finans merkezi" konumuna dayandığını söyledi.[3] Bu bakışa göre güven, Singapur'un sattığı üründür. Dürüstlük olmadan açıklık bu ürünü yok eder. Açıklık olmadan dürüstlük ise ürünü alıcısız bırakır.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Ayarlamanın dört aracı

Önceki kısımlar, devletin servet akışını dört tür araçla ayarladığını gösterir. Birincisi fiyattır. Ek Alıcı Damga Vergisi (Additional Buyer's Stamp Duty, ABSD) yabancıların konut satın almasını pahalı hâle getirir. Gelir vergisinin ve alıcı damga vergisinin daha yüksek oranları da varlıklılardan daha fazla katkı ister. İkincisi miktardır. Yeni vatandaşların ve daimî oturma izni sahiplerinin sayısı her yıl hükümet tarafından belirlenir ve başvuru sahiplerinin buna ilişkin herhangi bir hakkı yoktur. Üçüncüsü şartlardır. Küresel Yatırımcı Programı (Global Investor Programme, GIP) ve aile ofisi teşvikleri yatırım, yerel harcama ve istihdam şartı arar. Talep arttıkça bu eşikler de yükselmiştir. Dördüncüsü incelemedir. Kara para aklamayla mücadele çerçevesi, aile ofislerinin taranması ve kurumlar arası veri değişimi, servetin kaynağını sorgular.

Bu bileşim Singapur'a özgüdür. Geniş takdir yetkisine sahip bir devlet, Nisan 2023 artışında görüldüğü gibi, her aracı çoğu zaman duyurunun ertesi gününden geçerli olmak üzere hızla ayarlayabilir. Dezavantajı, ilgili aileler için belirsizliktir. Bu aileler, geldiklerinde geçerli olan kurallara güvenemez. Devletin bakış açısından avantajı ise piyasa koşullarına ve kamuoyuna, bunlardan herhangi biri krize dönüşmeden önce yanıt verebilmektir.

Servet akışından kim yararlanıyor

Servet akışının siyasi meşruiyeti, sıradan Singapurluların bunun faydalarını görüp görmediğine bağlıdır. Resmî yanıt istihdama, yatırıma ve vergi gelirine işaret eder. Ekonomik Kalkınma Kurulu (EDB), Küresel Yatırımcı Programı kapsamındaki yatırımcıların yarattığı istihdamı öne çıkarmıştır. MAS ise vergi teşviki alan aile ofislerinin yaklaşık 2.200 yerel çalışanı istihdam ettiğine ve bankaların, hukuk bürolarının ve diğer profesyonellerin hizmetlerine talep yarattığına dikkat çekmiştir.[4] Teşviklere bağlanan asgari harcama ve yatırım şartları, bu faydaları somut hâle getirmek için tasarlanmıştır.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Eleştirel yanıt ise maliyetlere işaret eder. Varlıklı yeni gelenler kıt arazi için rekabet eder, özel konut fiyatlarını yükseltir ve çok zenginler ile orta sınıf arasındaki görünür uçurumu genişletir. Servetlerinin kaynağı şüpheli olduğunda, tek bir skandalın itibar zararı bütün ülkeye yansır. Hükümetin politikası, her iki tarafa da yanıt verme girişimi olarak okunabilir. Politika, faydanın bir kısmını vergiler, şartlar ve istihdam yükümlülükleri yoluyla yakalar. Maliyetleri de gayrimenkul önlemleri ve inceleme yoluyla sınırlar.

Aileler ve danışmanları için pratik sonuçlar

Singapur'a taşınmayı düşünen aileler ve onların Singapur'daki, Cenevre'deki veya başka yerlerdeki danışmanları için bu analizin somut sonuçları vardır. Birincisi sıralamayla ilgilidir. Konut satın almanın maliyeti büyük ölçüde ikamet statüsüne bağlı olduğundan, aile bir gayrimenkul alımını taahhüt etmeden önce ikamet yolunu netleştirmeli ve ilk yıllarda kiralık bir konutu değerlendirmelidir. İkincisi belgelendirmeyle ilgilidir. Bankalar, aile ofisi hizmet sağlayıcıları ve makamlar servetin kaynağını artan bir özenle inceleyecektir. Servetinin kökenini açıkça belgeleyebilen bir aile daha hızlı ilerler. Üçüncüsü bağlılıkla ilgilidir. İkamet başvuruları ve yeniden giriş izinlerinin yenilenmesi, ailenin Singapur'daki fiilî varlığı, yatırımı ve uyumu ışığında değerlendirilir.

- Önce ikamet yolunu seçin: Employment Pass (nitelikli çalışan izni), Overseas Networks & Expertise Pass, Küresel Yatırımcı Programı veya istihdam yoluyla daimî oturma izni; süreleri gerçekçi planlayın.
- Küresel Yatırımcı Programı ile aile ofisi teşviklerinin güncel eşiklerini başvuru anında kontrol edin. Her ikisi de defalarca yükseltilmiştir.
- Her gayrimenkul alımından önce, tüzel kişiler ve trust'lara devirler için geçerli yüzde 65'lik oran dâhil, Ek Alıcı Damga Vergisini hesaplayın ve serbest ticaret anlaşmaları kapsamında olası bir muameleyi doğrulayın.
- Destekleyici belgelerle bir servet kaynağı dosyası hazırlayın. Bekçilerden beyanları bağımsız olarak doğrulamaları beklenmektedir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Esas amacı bir çalışma iznini veya ikamet statüsünü gerekçelendirmek olan yapılardan kaçının. Makamlar artık şirket ve göç verilerini çapraz kontrol etmektedir.
- Bankalara başvurmadan önce aileyi ve işini siyasi nüfuz sahibi kişiler ve yaptırım riski açısından tarayın.
- Değişen kurallara göre plan yapın: Devlet vergileri, damga vergilerini ve program şartlarını hızla, çoğu zaman derhâl yürürlüğe girecek şekilde değiştirir.

Notlar

1. Inter-Ministerial Committee on Anti-Money Laundering, *Report*, Ekim 2024, önsöz: tavsiyeler "so that we do not place undue burden on the large majority of businesses, which are legitimate. We continue to welcome legitimate investors and businesses, while remaining watchful and not falling prey to the allure of dirty money, to avoid tarnishing our hard-earned reputation as a trusted business hub." şeklinde ayarlanmıştır. ↩
2. Inter-Ministerial Committee on Anti-Money Laundering, *Report*, Ekim 2024, önsöz: "there is no silver bullet to completely eradicate money laundering. At some point in the future, some bad actors will find new ways of laundering their illicit wealth, and some gatekeepers will be unable to say no to its allure." ↩
3. *The Business Times*, 29 Temmuz 2026 (a.g.e.), Chia Der Jiun'dan alıntı: "First and foremost, our competitiveness rests on a broader base – on our position as a trusted financial hub with access to a deep and diverse financial ecosystem and talent pool." ↩
4. Singapur Para Otoritesi, "Written reply to parliamentary question on number of jobs created by single family offices", Gan Kim Yong, 5 Şubat 2025 (mas.gov.sg, erişim tarihi: Kasım 2026): "SFOs receiving tax incentives currently employ about 2,200 locals"; "Written reply on SFOs", 5 Ağustos 2026: tek aile ofisleri, varlık yönetiminde ve özel bankacılık, hukuk ve vergi

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

danışmanlığı, muhasebe ve fon yönetimi gibi ilgili hizmetlerde istihdama katkıda bulunur. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.