Yapay zekâ ve finans merkezi

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Her teknoloji kuşağı, Singapur finans merkezinin işleyişini yeniden biçimlendirmiştir. Telgraf, on dokuzuncu yüzyılın ticaret evlerini (agency houses) Londra'ya ve Kalküta'ya bağladı. 1968'den sonra teleks ve telefonla birbirine bağlanan Asya Doları Piyasası'nın işlem salonları şehri saat dilimleri arasında bir köprüye dönüştürdü. İnternet ise daha sonra özel bankacılığı müşterinin evine taşıdı. Yapay zekâ bu dizinin bir halkasıdır, ancak öncüllerinden daha ileri uzanır. Finansın altyapısını ve giderek artan ölçüde işin içeriğini değiştirir: kredi kararını, yatırım tavsiyesini, şüpheli bir işlemin incelenmesini ve bir müşteri mektubunun kaleme alınmasını.

Bu bölüm, yapay zekânın Singapur'daki bankalarda, sigorta şirketlerinde ve varlık yöneticilerinde nasıl kullanıldığını ve Singapur Para Otoritesi'nin (MAS) onu nasıl yönetmeyi seçtiğini inceliyor. Bölüm, risk yönetimindeki makine öğrenmesi modellerinden üretken yapay zekâ asistanlarına uzanan kullanım alanlarıyla başlıyor. Ardından sorumlu kullanım ilkelerinin gelişimini, 2018 tarihli FEAT İlkeleri'nden, MAS'ın nihai biçimini 7 Ekim 2026'da açıkladığı Yapay Zekâ Risk Yönetimi Rehberi'ne (Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management) kadar izliyor. Sonraki kısımlar uyum ve denetimde yapay zekâyı, bir model hata yaptığında

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

sorumluluğun ve hesap verebilirliğin paylaştırılmasını ve finans sektörü çalışanları açısından sonuçları ele alıyor. Bölüm uygulamadaki sonuçlar, bir kontrol listesi ve Cenevre, Zürih ve Avrupa Birliği ile bir karşılaştırmayla sona eriyor.

Cenevre'ye ilişkin paralel cilt, teknolojiye ve yapay zekâya ayrı bir bölüm ayırır ve teknolojik olmadan dijitalleşmiş bir finans merkezini anlatır. Cenevre sistemlerini satın alır, bilgi teknolojisini dış kaynağa verir ve teknolojileri ancak kendilerini kanıtladıktan sonra benimser.[1] Singapur farklı bir yol izlemiştir. Düzenleyicisi yaklaşık on yıldır sektör projelerinde bir araya getirici, standart koyucu ve destekçi olarak hareket etmektedir. En büyük bankası ise yapay zekâyı stratejisinin merkezine yerleştirmiş ve yarattığı değeri raporlamaktadır. Karşılaştırma aynı soruya verilen iki cevabı gösterir: İşi güvene dayanan bir finans merkezi, akıl yürütmesi çoğu zaman şeffaf olmayan bir teknolojiyi nasıl benimseyebilir?

Temel noktalar

MAS, yapay zekâ ve veri analitiğinin kullanımında adalet, etik, hesap verebilirlik ve şeffaflığa ilişkin FEAT İlkeleri'ni 12 Kasım 2018'de yayımladı. İlkeleri 2019 ile 2023 arasında sektörle birlikte açık kaynaklı Veritas Araç Seti'ne (Veritas Toolkit) dönüştürdü. 2024 ortasında bankalar üzerinde yapılan tematik bir inceleme, Aralık 2024 tarihli bir bilgilendirme raporuna ve 13 Kasım 2025'te Yapay Zekâ Risk Yönetimi Rehberi'ne ilişkin bir istişareye yol açtı. MAS, 7 Ekim 2026 tarihli yanıtında Rehber'in orantılılık esasına göre tüm finansal kuruluşlara uygulanacağını teyit etti. Yönetişim, envanter ve risk önemliliği değerlendirmesi için on iki ay, tam uygulama için yirmi dört ay süre tanındı. Rehber 7 Ekim 2027'de yürürlüğe girer. Yapay zekâdan doğan sorumluluk mevcut hukuka dayanmaya devam eder: Kuruluş, kendi geliştirdiği ve üçüncü taraflardan aldığı modellerden sorumlu kalır, üst düzey yöneticiler bireysel hesap verebilirlik rejimi kapsamında hesap vermeye devam eder ve İstinaf Mahkemesi (Court of Appeal) *Quoine v B2C2* kararında algoritmalar sözleşme yaptığında bilginin nasıl atfedileceğine karar vermiştir. Finans sektöründe yaklaşık 200.000 kişi çalışmaktadır. Yirmi üç öncü kuruluş, 80.000'den fazla çalışandan oluşan Singapur'daki işgücünün tamamını 2028'e kadar yapay zekâ becerileri konusunda eğitmeyi taahhüt etmiştir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notlar

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, K. Kısım, IV. Bölüm, "Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation", 1. kısım ve *À retenir* kutusu (Kasım 2026'da incelenen el yazması). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com